



כ"ג בניסן, התשפ"ה
21/04/2025

סימוכין: 147696025

לכבוד
ספקים המעוניינים להשתתף במכרז
שלום רב,

הנדון: מכרז מס' 53/2024 להפעלת תוכניות מצוינות במערכת הבריאות - מענה

לשאלות הבהרה סבב שני

1. בהתאם לסמכותה על פי מסמכי המכרז, לרבות סעיף 7.2 לפרק א למסמכי המכרז, מתכבדת בזאת ועדת המכרזים ליתן הודעה למציעים בדבר שאלות שהועברו אל הוועדה בכתב ותשובות ועדת המכרזים.
2. כל ההבהרות בהודעה זו יחשבו לחלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז.
3. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים האמורים בהודעה זו תהיה המשמעות שנקבעה להם במסמכי המכרז.
4. אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם ועדת המכרזים או על ידי כל גורם אחר, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הינם כמפורט בהודעה זו בלבד, ובהודעות הבהרות נוספות שיצאו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.
5. בכל מקרה של סתירה בין הוראות מסמך הבהרות זה לבין מסמכי המכרז, יגבר האמור במסמך הבהרות זה.
6. יובהר כי נוסח השאלות המפורט להלן אינו זהה בהכרח לנוסח השאלות כפי שנשאלו ע"י המציעים.

7. תשומת לב המציעים לנוסח מעודכן של מסמכי המכרז.

8. מענה לשאלות הבהרה – ראה נספח א'.

ב ב ר כ ה,

לוי שניר
מנהל תחום רכש כללי

Purch
Minis
P.O.B 1176 Jerusalem 91010
ppld@moh.gov.il
Tel: 02-5081008 Fax: 02-5655976

אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה - ארצי
משרד הבריאות
ת.ד. 1176 ירושלים 91010
ppld@moh.gov.il
טל: 02-5081008 פקס: 02-5655976



אגף בכיר רכש ונכסים

העתק: תיק מכרז 53/2024

נספח א' – מענה לשאלות הבהרה

מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
1.	פרק ג	סעיף 2.7.2	היכן התוכנית צריכה לפעול? האם היא יכולה לפעול במרכז הארץ? האם היא צריכה לפעול רק באזורים הייעודיים קרי הנגב/הגליל? מה אורך התוכנית ?	תשומת לב המציעים לסעיפים 3-4 לפרק ההקדמה וכן לסעיף 4.4.2 למפרט השירותים לעניין אורך התוכנית. יובהר כי היערכות הספק להפעלת התכנית צריכה להיות לכל הארץ וחלקה הארי יופעל בפריפריה ומיעוטה במרכז וכל זאת על פי תוכנית שתאושר על ידי המשרד ובהתאם לאפיון הצרכים של כל תוכנית.
2.	נספח ג	2.7.2	היכן התוכנית צריכה לפעול?	ראה תשובה לשאלה 1
3.	נספח ג'	2.7.2	האם היא יכולה לפעול במרכז הארץ?	ראה תשובה לשאלה 1
4.	נספח ג'	2.7.2	האם היא צריכה לפעול רק באזורים הייעודיים קרי הנגב/הגליל?	ראה תשובה לשאלה 1
5.	נספח ג	2.7.2	כמה אורך התוכנית ? שנה? שנתיים? לא דיוק ברור	ראה סעיף 1.5 לרקע
6.	נספח ג'	4.5.2.3	סיורי שטח כמה נדרשים ? אחת לחודש? יותר?	לצורך הערכה בלבד 2-4 במחזור. המשרד רשאי לקיים סיורי שטח בהתאם לשיקול דעתו. בכל מקרה תשלום עבור סיור שטח יהיה בהתאם להצעת המחיר של הספק.
7.	נספח ג'	4.5.2.3	האם סיור הוא כולל שינה או חזרה הביתה? לפי הארוחות המצוינות שאמורות להיות מסופקות קרי בוקר צהריים וערב לא ברור אם הסיור מסתיים באותו היום או כולל שינה	ראה פירוט בסעיף 9 למפרט השירותים
8.	נספח ג'	4.5.2.10	'סיור בחו"ל - האם יש יעדים מועדפים?	לא. סיור חול יבנה באופן מותאם לצרכי המחזור המשרת את מטרות התוכנית ואת ההכשרה.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
9.	נספח ג'	4.5.2.10	כמה זמן הוא צריך להיות הסיור בחו"ל?	הסיור ייערך בהתאם לצורך ולמבנה התוכנית. מטבע הדברים כל תוכנית בעלת מאפיינים שונים.
10.	נספח ג'	4.5.2.10	הסיור בחו"ל מה התכולה שהוא צריך לכלול?	מטבע הדברים סיור חול יכלול טיסות לינה כלכלה והסעות. המפגשים הפעילויות והתוכן יבנו בהתאם לצורך ומטרות התוכנית.
11.	נספח ג'	4.5.2.10	הסיור בחו"ל-העלויות שלו האם הן באחריות המשתתפים? בחלקן?	לא, עלויות הסיור כולו על חשבון התוכנית. עלויות הסיור ישולמו בשיטת גב אל גב מול הספק כאמור בסעיף 10.5 למסמכי המכרז.
12.	נספח ג'	4.5.2.11	סדנת סיכום-כמה זמן היא צריכה להתקיים? במה היא שונה מאופי הפעילות הרגילה?	סדנת הסיכום תארך יומיים ההבדל משאר המפגשים שמדובר בסדנה חגיגית עם מכובדים שיוזמונו למעט זה אין הבדל מאופי הפעילות הרגילה.
13.	נספח ג'	5.1.5	בסעיף זה מצוין כי יש צורך באספקה של מחשבים ניידים האם על הספק לספק מחשבים ניידים למשתתפים? מה קורה עם המחשבים עם סיום התוכנית?	ככל שידרש לספק מחשבים בתוכניות המחשב יישאר רכוש המשרד והספק ידאג לאסוף אותם כך שיוכלו לשרת משתתפים נוספים בתוכניות.
14.	נספח ג'	5.1.5	בסעיף זה מצוין נושא של מלגות, שכר לימוד, מענקים אך אין כל הסבר שממחיש במה מדובר. האם ניתן לקבל הסבר האם מדובר בתשלומים שהספק צריך לעשות או לגבות וכמה?	הספק נדרש לשלם את המלגות, שכר הלימוד והמענקים השונים למשתתפים על פי כללי התוכנית. ככל שמשתתף פרש או אינו עומד בכללי התוכנית הספק יפעל יחד עם המשרד על מנת לדאוג להחזר הכספי הדרוש.
15.	נספח ג'	5.1.6	בסעיף זה יש התייחסות לנושא השמה-בסיום הלימודים כל הסטודנטים לרפואה לרוב ממשיכים בלימודי התמחות של עד 6 שנים. האם ההשמה היא סיוע במציאת התמחות? האם ההתמחות יכולה להיות רק באזורי היעד הפריפריאליים?	יש לקרוא בעיון את סעיף 5.5 בפרק ג (פירוט השירותים ותוכן ההתקשרות עם הספק הזוכה). התוכניות אינן פועלות אך ורק עם רופאים, הצפייה מהספק היא לסייע במציאת מקומות עבודה מתאימים באזור התיעדוף אותו הגדירה התוכנית
16.	נספח ג'	5.2	בסעיף זה ישנם תחתיו סעיפים אלו	הספק נדרש לגלם את כלל העלויות לרבות



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			העוסקים לנושא איתור וגיוס מועמדים-האם יש להגיש במסגרת ההצעה התייחסות כספית לנושא השיווק?	רכיבים שבסעיף 5.2. תשומת לב המציעים ששיווק התוכנית ישולם במתכונת גב אל גב כאמור בסעיף 10.5.1.10 להסכם ההתקשרות.
17.	פרק ג'	סעיף 6.5	תמחור טקס פתיחה – הבהרה לגבי רכיבו לרבות מיקום, כמות משתתפים מעבר לחניכים, האם יש הנחיות מיוחדות ?	לטקס הפתיחה יוזמנו מכובדים ממשרד הבריאות/ בתי החולים משמעותו כמות גדולה יותר של משתתפים באירוע (לא כולל לינה) כאשר המפגש לצוערים יערך לאורך יומיים, כמו כל מפגש. המיקום הינו תלוי מחזור ויקבע בשיח בין הזוכה למשרד. עבור מחזורים שהם במיקוד פריפריאלי, השאיפה תהיה לקיים את המפגשים והאירועים בנגב ובגליל.
18.	פרק ג'	סעיף 5	במסגרת רכיבים נוספים בשירות הנדרש (סעיף 5 עמוד 61) – יש פעילויות רבות שאינן מתומחרות, האם כל פעילות שאינה בהצעת המחיר תשולם כגב לגב כגון: אחזקת אתר אינטרנט, אתרי רשתות חברתיות, מפגשי חשיפה, הפקת טקסים הוא סעיף שנכלל במפרט השירותים שיש לתת בגינם הצעת מחיר (נספח א – טופס הצעת מחיר).	רכיבים שישולמו גב אל גב מנויים בסעיף 10.5 להסכם ההתקשרות. חלק מהסעיפים שצוינו בשאלה הם חלק ממרכיבים שנרשמו בסעיף 10.5, לדוגמה: אחזקת אתר אינטרנט, רשתות חברתיות וקיום מפגשי חשיפה הם חלק משיווק התכנית שהם מרכיב גב אל גב. הפקת טקסים הוא סעיף שנכלל במפרט השירותים שיש לתת בגינם הצעת מחיר (נספח א – טופס הצעת מחיר).
19.	פרק ג'	סעיף 15	נשמח לקבל הבהרה לגבי כל "עלות נוספת נדרשת" כפי שמצוינת בשרותי המינהלה (סעיף 15 עמוד 70)	על הספק לקחת בחשבון עלויות מנהלה בהתאם לניסיונו ולשיקול דעתו. למען הסר ספק על הספק להעמיד שירותי מנהלה לצורך אספקת השירותים בצורה המיטבית ולשביעות רצון המזמין.
20.	כללי	כללי	נודה להבהרתכם כי ניתן להגיש הצעה בשיתוף קבלן משנה, כך שלצורך עמידה בתנאי הסף, וכן	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס'ד
	קבלת ניקוד באמות המידה המתייחסות לניסיון המקצועי של המציע ע"פ המפורט בטבלת הערכת איכות (עמ' 9), יתאפשר להציג קבלן משנה מטעמו, בעל ניסיון רלוונטי במתן השירותים הנדרשים, ככל שקבלן המשנה המוצג מיועד לשתף פעולה עם המציע לצורך ניהול והפעלת התוכנית. או לחילופין לאפשר הגשת הצעה במקרה בו המציע הינו מספר תאגידים ו/או עוסקים מורשים ו/או שותפויות רשומות אשר חברו ביחד לצורך השתתפות במכרז ואספקת השירותים הנדרשים, באמצעות חברה ייעודית למטרות הפרויקט בלבד (SPC), שתקום לאחר הזכייה במכרז. זאת בכפוף להתחייבות המציע להתאגד כחברה בע"מ ולקיומו של הסכם שיתוף פעולה שייקבע בין השותפים ויצורף להצעה.			
להלן מידע על תכנית כוכבים הקיימת: 1. הליך המיון: בשלב ראשון ההרשמה לתכנית מתבצעת באתר האינטרנט, ההרשמה כוללת פירוט על פרטי המועמדים והעלאת חומרים נדרשים (תעודות המלצות וכו'). לאחר מכן מתבצעים ימי ראיונות עם צוות הנהלת התוכנית ונציגים ממשרד הבריאות. 2. תכנית המפגשים: תוכנית כוכבים נמשכת על פני 3 שנים לכל מחזור. סילבוס התוכנית כולל 8 מפגשים דו יומיים בשנה	נודה לקבלת מידע ונתונים מהפעילות שהתבצעה עד כה, בין היתר: כמות התוכניות שהתקיימו/מתקיימות, סילבוסים/פירוט תכנים במפגשי כל תוכנית, כמות המפגשים בכל תוכנית (כמה התקיימו וכמה נותרו), אורך המפגשים, תדירות המפגשים, כמויות משתתפים, סוגי התוכניות, פירוט אודות תהליך המיון והסינון, אמצעי הפרסום,	1.5	הקדמה	21.



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
<p>אשר מתחילים לרוב בשעה 08:30 ומסתיימים למחרת בשעה 17:30. בנוסף, מתקיימות מספר הדרכות נוספות בזום (לכל היותר 3) בכל מחזור משתתפים במוצע 20 כוכבים. למען הסר ספק המשרד לא מתחייב לכמות כלשהי או למתווה כלשהו.</p>	<p>תשתיות קיימות, אורך התוכניות, אורך המפגשים בכל תוכנית.</p>			
<p>הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>נודה להוספת חלופה נוספת, כך שהמזיע יוכל להציג ניסיון נדרש ע"פ המפורט בסעיף זה, או ניסיון כדלהלן: ניסיון בניהול שלושה תחומים מהמפורטים, לאו דווקא בפרויקט אחד, ובלבד שהתנהלו במקביל, כל אחד במשך 24 חודשים, במסגרת כל אחד מהם ליווה או הכשיר המציע 15 חניכים לפחות וההיקף הכספי השנתי הכולל של שלושת התחומים יחד עמד על לפחות 4,000,000 ₪ (כולל מע"מ). כמו כן, בהתאם לזאת, נודה לעדכון אמת מידה מס' 2 – ניסיון מעבר לתנאי הסף: הוספת חלופה כי במידה והוצג ניסיון ע"פ החלופה הנ"ל, בגין כל שנת ניסיון נוספת בניהול שלושת התחומים כאמור יינתן ניקוד של 5 נק' עד למקסימום של 20 נק'.</p>	4.3.1.1	פרק א'	22.
<p>ראו נוסח מכרז מעודכן</p>	<p>נבקש לעדכן את ההיקף הכספי השנתי המבוקש ל 2,000,000 ₪ לא כולל מע"מ (2,340,000 כולל מע"מ).</p>	4.3.1.1.1.4	פרק א'	23.
<p>הבקשה נדחית אין שינוי במסמכי המכרז</p>	<p>לא מובן מדוע גובה ערבות ההצעה</p>	4.4.1	פרק א'	24.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			כל כך גבוה. נודה לבחינה חוזרת של גובה הסכום ולהורדתו.	
25.	פרק א'	5.2.1	<p>ס"ק 2 - מחזורים נפרדים יחושבו כפרויקטים נפרדים</p> <p>א. נודה להגדרת "מחזורים נפרדים" וכיצד נקבע האם מחזור נפרד מאחר</p> <p>ב. ישנם פרויקטים/תוכניות הכוללים מס' מחזורים, כשכל מחזור בפני עצמו אינו עומד בכל תנאי הסף, אלא הפרויקט עצמו עומד בהם. למשל פרויקט/תוכנית הכשרה אשר פעלו במשך 4 שנים ובהיקף כספי של 4 מלש"ח בשנה, הכולל 4 מחזורי הכשרה, כשכל מחזור אורך שנה (ולא 24 חודשים) ובהיקף כספי של 1 מלש"ח לשנה (ולא 3 מלש"ח). אין היגיון לפסול פרויקט שכזה. על כן, נודה להבהרתכם כי חישוב שכזה (מחזורים נפרדים = פרויקטים נפרדים) יתקיים רק בהתאם לבקשת המציע, ולא באופן אוטומטי.</p>	<p>א. פרויקט ייחשב כמחזור או מספר מחזורים.</p> <p>ב. בהצגת הניסיון ניתן להציג פרויקט כפרויקט וללא הפרדה למחזורים ברמת תקציב המחזור. יש לציין את מספר המחזורים בפרויקט והיקפו ולהציג את כלל הנתונים כנדרש בסעיף 4.3.1.1.1 עבור כלל הפרויקט</p>
26.	פרק א'	5.2.1	<p>ס"ק 3 - ניסיון עבור גופים ציבוריים - ניסיון עבור גופים ציבוריים – מצוין כי בגין כל פרויקט נוסף שיציג המציע, מעבר לפרויקט היחיד הנדרש בתנאי סף למכרז ינוקד המציע ב- 5 נק'. יחד עם זאת, בתנאי הסף אין התייחסות או בקשה שהפרויקט המוצג בוצע עבור גוף ציבורי. נודה</p>	<p>למען הסר ספק כל פרויקט שיוצג ובוצע עבור גוף ציבורי ינוקד בהתאם לאמת מידה 3. לא נדרש להציג גוף ציבורי בתנאי הסף.</p>



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			להבהרתכם.	
27.	פרק א'	5.2.1	ס"ק 4 – ניסיון בתחום הבריאות - ניסיון בתחום הבריאות - נבקש להחליף את המילה 'עסק' במילה 'כלל' או במילה 'סייע', כך: "...במידה והפרויקט עסק כלל/סייע לקידום רופאים או אחיות..."	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.
28.	פרק א'	5.2.1	ס"ק 4 – ניסיון בתחום הבריאות - מנהלים בתחום הבריאות – נודה להבהרתכם כי תחת הגדרה זו נכללים מנהלים בארגונים/פרויקטים/מיזמים בתחום הבריאות.	ראה תשובה לשאלה 16
29.	פרק א'	5.2.2.1.3.	סעיף 5.2.2.1.3.11 - הצעות המציע לפיתוח האישי של הצוערים – אילו הצעות רלוונטיות לסעיף זה? שהרי כל הסעיפים המפורטים לפני ואחרי סעיף זה, ביחס לתוכנית העבודה, מבקשים התייחסות לרכיבים שונים אשר באופן מובנה מגלמים בתוכם את הצגת הצעות המציע לפיתוח האישי של הצוערים, בין אם בתיאור הפעילויות הכלולות בהכשרה והסילבוס הנלווה תוך התייחסות בין היתר גם לתכנים, לציר פיתוח הזהות האישית ולציר פיתוח הקבוצה, בין אם בהגדרת מדדי הצלחה והערכה, בין אם באמצעות פירוט העזרים והתאמת התוכנית למציאות חייהם ועוד'.	אין מניעה לחזור על דברים שנכללו בהצגת תוכנית העבודה ובהתייחס לסעיפים אחרים. המטרה היא לראות את התפיסה לגבי מתודולגית העבודה ורעיונות לפיתוח האישי של המשתתפים.



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
	נודה להבהרת כוונתכם בסעיף זה.			
למען הסר ספק אין צורך להציג את הצוות ברמה השמית בשלב האיכות. המציע יפרט בתוכנית העבודה את המבנה הארגוני ואת אופן ניהולו של צוות התוכנית. יובהר כי אין צורך להתייחס לפירוט שמי ואין ציפייה שיגויסו אנשי צוות לפני הזכייה במכרז.	סעיף 5.2.2.1.3.15 - אנשי צוות שעומדים לרשות המציע, בדגש על מנהל התוכנית מטעמו של המציע – להבנתנו מהכתוב במסמכי המכרז, אין חובה או דרישה מצד המזמין שהמציע יציג את אנשי הצוות המיועדים להפעלת התוכנית במסגרת ההצעה, אלא לאחר הזכייה. על כן, נודה להורדת סעיף זה מרשימת הקריטריונים לבחינת תוכנית העבודה.	5.2.2.1.3.	פרק א'	.30
המשרד יפעל על פי כל דין	נבקש כי כפי שנעשה לאחרונה בלא מעט מכרזים ציבוריים, גם במכרז זה, בנוסף למתן העדפה לעסק בשליטת אישה, תינתן העדפה גם לעסק בשליטה ו/או בניהולו של משרת מילואים פעיל	14.2	פרק ב'	.31
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	הצעת המחיר – ועדת המכרזים הנכבדה מתבקשת לשקול הגדרת שיעור הנחה מינימלי ומחיר מינימום (בהתאם לכל רכיב) לכל אחד מהרכיבים המפורטים בנספח זה, על מנת להבטיח את איכות השירותים, אמות המידה המקצועיות ואי זילות המכרז. ככל וקיימת פעילות דומה כיום, מבוקש כי שיעור ומחיר המינימום שייקבע יהיה זהה לרף המחיר הקיים כיום (לכל הפחות), וזאת על מנת להבטיח את איכות השירותים ויכולת העמידה של הזוכה	2	פרק ב'	.32



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			בהפעלתם לאורך כל תקופת ההתקשרות באופן מקצועי ואיכותי.	
33.	פרק ב'	2	טבלה מס' 1 – נודה להבהרתכם כי בהתאם לכמויות השקלול המצוינות, מחזור כולל סה"כ 23 הרצאות/סמינרים/סדנאות בשנה, וכי אין מרכיבים נוספים בכל מחזור. ככל ונדרשים מרכיבים נוספים בהפעלת התוכנית בשנה, כגון מפגשים, סדנאות, הרצאות שאינם מפורטים בטבלה זו, נודה להבהרתכם באשר לכמויות הצפויות, וכן היכן יש לגלם את העלויות בגין רכיבים אלה	הרכיבים המנויים בטופס הצעת המחיר הם הרכיבים הנדרשים. חלקם או כולם בהתאם לשיקול דעת המזמין ביחס לכל מחזור.
34.	פרק ב'	2	טבלה מס' 1 – תקורה לשנה למחזור – נודה להבהרתכם באשר לסוגי ההוצאות הרלוונטיים לסעיף זה.	המשרד לא נותן ייעוץ עסקי למציעים. כל מציע יעשה את שיקוליו העסקיים לעניין התקורה הנדרשת מעבר לרכיבי התמחור
35.	פרק ב'	2	טבלה מס' 2 – מבוקש כי ועדת המכרזים הנכבדה תגדיר שיעור הנחה מקסימלי ליחידות תמחור 4-6 (אחראי מנהלה, רכז מחזור, יועצים חיצוניים). זאת על מנת להבטיח את איכות השירותים, אמות המידה המקצועיות ואי זילות המכרז.	הבקשה נדחית אין שינוי במסמכי המכרז
36.	פרק ב'	2	תשומת ליבכם לכך שמאחר ומועד ההגשה הוא אחרי ה 1/1/25, יש לעדכן את אחוז המע"מ המופיע במסמך מ 17% ל 18%.	יובהר כי גובה המע"מ יהיה על פי חוק. במידה וגובה המע"מ יעודכן, הצעות המחיר יעודכנו בהתאם.
37.	פרק ב'	2	האם כל הפעילויות צפויות	ראה תשובה לשאלה 1. הבקשה נדחית אין



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
שינוי במסמכי המכרז.	להתקיים באזורי הפריפריה (נגב/גליל)? במידה ולא - ישנו פער בעלויות בין שירותים ואירועים המתקיימים במרכז לאירועים המתקיימים בצפון ובדרום. על כן, נבקש לעדכן את טבלת העלויות כך שתהיה בה הפרדה בין הצעת מחיר לרכיבים בתוכניות באזור המרכז ולבין פעילויות בצפון ובדרום.			
ראה תשובה לשאלה 10	נודה להבהרתכם באשר ל: א. כמות המפגשים בכל תוכנית ב. תדירות המפגשים ג. אורכו של כל מפגש מרכיבים אלה הינם קריטיים לטובת הערכת היקפי הפעילות והעלויות (לרבות עלויות התקורה).	1.5	פרק ג'	.38
קישור מעודכן : https://www.gov.il/he/collectors/publications?officeId=104cb0f4-d65a-4692-b590-94af928c19c0&UnitId=72b619e0-cee7-4c3f-ab70-baa93b137b57&limit=10&TopicId=66217e1b-730b-4baf-a884-0538b31c30b9	תשומת ליבכם לכך שהקישור המופיע בסעיף זה, לפרסומי מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי בנושא כח אדם רפואי, מוביל לכתובת לא תקינה	2.1	פרק ג'	.39
המציע לא נדרש להציג כ"א בשלב המכרז. גיוס ראשוני: 90 יום קלנדריים לגיוס מנהל תוכנית 120 יום קלנדריים לגיוס כלל הצוות	נודה להבהרתכם כי כל כ"א המיועד להפעלת התוכנית יוצג ע"י הזוכה לאחר הזכייה. בהתאם לכך, נודה להבהרתכם באשר לפרק הזמן שיועמד לרשות הזוכה לטובת העמדת כל אחד מאנשי הצוות.	3	פרק ג'	.40
המשרד אינו מתחייב להיקפי משרה, לצורך אינדיקציה בלבד מצורך תרשים כולל נפח	מה היקף המשרה של מפתח התוכן?	3.3	פרק ג'	.41



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
העסקה צפוי בשנת 2025. (ראה תרשים מצורף למענה זה). באופן כללי, מפתח תוכן נדרש לכל תכנית, אך תוספת מחזורים לתכנית קיימת לא תדרוש הרחבת משרה זו.				
ראה תשובה לשאלה 30 ככלל, כל מחזור דורש רכז וכל רכז יכול ללוות 2 מחזורים במקביל.	מה היקף המשרה של רכז מחזורי?	3.4	פרק ג'	.42
ראה תרשים מצורף למענה זה.	רכזים מחזוריים – על אף האמור בסעיף זה כי כמות הרכזים המחזוריים תיקבע על ידי המשרד בהתאם להיקף המחזורים, מספר המשתתפים והיקף הפעילות המתוכנן, נבקש הבהרתכם/הערכתכם באשר לכמות הרכזים המינימלית שתידרש. מרכיב זה משפיע באופן ישיר על הערכת העלויות של הפעלת התוכנית ובאופן ישיר גם על הצעת המחיר שתוגש.	3.4	פרק ג'	.43
ראה תשובה לשאלה 30	מה היקף המשרה של רכז מינהלי?	3.5	פרק ג'	.44
הבקשה מתקבלת	נודה להוספת ניסיון בניהול תוכנית לפיתוח הון אנושי, כלומר: "...בניהול של תכניות הכשרת צוערים ו/או מנהלים ו/או מנהיגות ו/או פיתוח מקצועי של הון אנושי."	3.10.1.3	פרק ג'	.45
אכן כך הכוונה למחזור ולא לתוכנית.	"קבוצה בתוכנית תכלול בין 15-25 משתתפים – "...נודה להבהרתכם כי הכוונה היא לכמות המשתתפים במחזור (לא בתוכנית).	4.2.1	פרק ג'	.46
כמות המשתתפים מוגדרת בטווח שבין 15-25. על המציעים לגלם עלויות אלה בהצעת המחיר.	יש לקחת בחשבון כי ככל שכמות המשתתפים עולה כך עולות	4.2.1	פרק ג'	.47



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס'ד
	העלויות במתן השירותים, בעיקר כאשר מדובר בפעילויות הכוללות לינה ואירוח/כיבוד משמעותי (כגרון ארוחות). על כך, נודה להבהרתכם כי ככל שיבחר המזמין להרחיב את כמות המשתתפים, תוגדל התמורה לזוכה באופן יחסי לכמות המשתתפים הנוספים.			
סמינר חו"ל ככל שיתקיים כולל טיסות, לינה, ארוחות ותחבורה בביקור במוסדות רפואיים/ אחרים בניית תוכנית הסיור (המסלול והתוכן) והוצאתה לפועל וכל זה בתיאום ובאישור המשרד. יש לשים לב כי לא נדרש תמחור סיור חו"ל בשלב זה אלא הסיור מוגדר ברכיבי גב אל גב.	נודה להרחבה ופרטים נוספים - מה כולל סמינר בחו"ל? מה אורכו? נודה להבהרתכם באשר לרכיבים הרלוונטיים באחריותו של הספק בכל הקשור לסמינר בחו"ל.	4.5.2.10	פרק ג'	.48
כפי שמצוין בסעיף 10.5 עמ' 77 במכרז, מדובר בסעיף בהחזר הוצאות גב אל גב.	נודה להבהרתכם מה תקציב השיווק והפרסום הייעודי? ומה מודל התשלום? האם מדובר בהחזר הוצאות מסוג Back2Back?	5.2	פרק ג'	.49
אתר האינטרנט של תוכנית כוכבים קיים ופעיל ויש לתחזקו ולעדכנו. לשאר התוכניות קיים דף נחיתה. ככל שיפתחו תוכניות נוספות על הספק יהיה להקים אתרים ייעודיים לכל תוכנית. יש לשים לב שמרכיב זה אינו דורש תמחור אלא נכלל בסעיף 10.5.1.10 - שיווק התכנית, בסעיפי גב אל גב.	האם נדרשת הקמה מאפס של העמודים ברשתות החברתיות? ואתר האינטרנט? (או שיש קיימים)	5.2.2	פרק ג'	.50
רכיב זה נכלל תחת סעיף 10.5.1.10 (שיווק התכנית) סעיף גב אל גב באישור המשרד מראש	מה תקציב השיווק הייעודי לרכיב זה? וכיצד משולם?	5.2.3	פרק ג'	.51
רכיב זה נכלל תחת סעיף 10.5.1.10 (שיווק התכנית) סעיף גב אל גב באישור המשרד מראש	מה תקציב השיווק הייעודי לרכיב זה? ובאיזה מודל משולם?	5.2.4	פרק ג'	.52



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
53.	פרק ג'	5.2.5	מה תקציב השיווק הייעודי לרכיב זה? ובאיזה מודל משולם?	רכיב זה נכלל תחת סעיף 10.5.1.10 (שיווק התכנית) סעיף גב אל גב באישור המשרד מראש
54.	פרק ג'	5.2.7	האם מסופקת מערכת מידע מטעם המשרד לניהול שוטף של התוכנית ומעקב אחר התקדמות המשתתפים בתוכנית וניהול רשת הבוגרים?	לא מסופקת מערכת כזאת מטעם המשרד. הקמה של מערכת כזאת תיעשה באישור המשרד מראש ותיכלל תחת סעיף 10.5.1.11 (מערכת ניהול ידע ומידע) בסעיפי גב אל גב. אין צורך לתמחר מראש.
55.	פרק ג'	5.3.1	"...המיונים יכללו מספר שלבים" - אילו שלבים יכללו המיונים? נודה לקבלת דוגמא לתהליך המיון המתקיים כיום בתוכניות שהחלו.	ראו תשובה לשאלה 10.
56.	פרק ג'	5.4.1	באיזה אופן יועברו תשלומים אלה לספק? האם באמצעות מקדמות? מדובר בהוצאה אשר יכולה להשפיע באופן די משמעותי על התזרים (גם אם משולמת במודל 'גב אל גב') ועל כן חשוב להבין כיצד תבוצע העברת הכספים לספק.	לא ישולמו מקדמות. התשלום ישולם לפי ביצוע בפועל ואסמכתאות תומכות.
57.	פרק ג'	5.4.2	באיזה אופן יועברו לספק תשלומים בגין רכישת ציוד מסוגים האלה? האם באמצעות מקדמות? על פניו נראה כי יהיו מקרים שבהם יידרש הספק לרכוש כמות גדולה של מחשבים לדוגמא. מדובר בהוצאה אשר יכולה להשפיע באופן די משמעותי על התזרים (גם אם משולמת במודל 'גב אל גב'), ועל כן חשוב להבין כיצד תבוצע העברת הכספים לספק בגין הוצאות אלה.	לא ישולמו מקדמות. התשלום ישולם לפי ביצוע בפועל ואסמכתאות תומכות.
58.	פרק ג'	5.6.1.6	מבוקשת הבהרתכם באשר לגובה התקציב שהוגדר עבור פעילות	כרגע לא מתוכנן להפריד את פעילות הליווי של הרשת ועל המציעים לראות פעילות זו כחלק



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			הליווי (אשר יופרד מהתקציב הקיים של התוכנית במקרה ויחליט המשרד להוציא מרכיב זה מפעילות הספק).	מעבודת מנהל הרשת. תקציב הפעילות לא הוגדר בשלב זה.
59.	פרק ג'	5.7.3	האם תועמד מטעם המשרד מערכת לביצוע המשובים? ובמידה ולא – נודה להבהרתכם כי ההוצאות בגין הקמה, איפיון ושימוש שוטף במערכת מסוג זה יכוסו ע"י המשרד.	לא מסופקת מערכת כזאת מטעם המשרד. הקמה של מערכת כזאת תיעשה באישור המשרד מראש ותיכלל תחת סעיף 10.5.1.11 (מערכת ניהול ידע ומידע) בסעיפי גב אל גב. אין צורך לתמחר מראש.
60.	פרק ג'	5.8	ע"פ הכתוב בסעיף 5.1.4 (עמ' 61) המציעים לא נדרשים להיערך לגביית תשלומים מהמועמדים. על כן, ככל ופעולת הגבייה ממשותפים לא תבוצע ותנוהל ע"י הספק, כיצד יוכל לדעת האם המשותפים עומדים בהתחייבויותיהם ו/או בתנאים שסוכמו מולם.	פעילות הגבייה לא תנוהל על ידי הספק, אלא על ידי המשרד, והמשרד ישמור על קשר רציף של עדכונים עם הספק בעניין זה.
61.	פרק ג'	6.3.3	לצורך הערכת עלויות ובניית הצעת המחיר, נודה להערכתכם באשר לכמות האנשים הממוצעת הצפויה להשתתף באירוע מסוג זה	לצורך אינדיקציה בלבד מדובר בכ 70 איש
62.	פרק ג'	6.3.11	הסעות באוטובוס אחד מאיזור תל אביב לכנס – נדרשת הבהרתכם האם מדובר בהסעות הלוך בלבד? או הלוך-חזור?	ככל שתהיה הסעה היא תכלול הלוך וחזור
63.	פרק ג'	7	לצורך הערכת עלויות ובניית הצעת המחיר, נודה להערכתכם באשר לכמות האנשים הממוצעת הצפויה להשתתף בסמינר מסוג זה	לצורך אינדיקציה בלבד בסמינר הפתיחה כ- 40 איש בסמינר הסיום כ- 70 מבחינת כמות הלנים לא יותר מ 30.
64.	פרק ג'	8	לצורך הערכת עלויות ובניית הצעת המחיר, נודה להערכתכם באשר	בין 25-30 איש לא כולל מרצי חוץ



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			לכמות האנשים הממוצעת הצפויה להשתתף בסמינר מסוג זה	
.65	פרק ג'	9	לצורך הערכת עלויות ובניית הצעת המחיר, נודה להערכתכם באשר לכמות האנשים הממוצעת הצפויה להשתתף בסיור מסוג זה	25-30 איש בהתאם לתוכנית העבודה ומטרות הסיור והתוכנית הספציפית.
.66	פרק ג'	9	כמה שעות אורך סיור שטח?	בין 8 – 10 שעות
.67	פרק ג'	9.3.1	הסעות באוטובוס אחד מאיזור התכנסות - נדרשת הבהרתכם האם מדובר בהסעות הלוך בלבד? או הלוך-חזור?	הלוך חזור
.68	פרק ג'	9.3.2	כמה מרצים / הרצאות נדרשות בסיור שטח?	לצורך אינדיקציה בלבד הכמות מוערכת בין 2-4 אך נתון לשינוי. תלוי בנושא הסיור ומטרותיו.
.69	פרק ג'	9.3.6.4	קפה רץ, מאפים ושתייה קלה לאורך כל היום – הגשת קפה רץ במסגרת סיור שטח הינה אפשרית, אבל דורשת היערכות תפעולית בעלת השלכה תקציבית שונה מאשר במקרים בהם מדובר במקום קבוע/סטטי. על מנת שנוכל להכין הצעת מחיר בהתאם, נודה להבהרתכם כי זוהי באמת כוונתכם.	הכוונה לקפה מאפים וכו' אשר יוגשו באחד מאתרי הסיור (בית חולים/ מרפאות/ מוסדות רפואיים/ מוסדות אחרים). לא מדובר על הסעדה בשטח.
.70	פרק ג'	10	לצורך הערכת עלויות ובניית הצעת המחיר, נודה להערכתכם באשר לכמות האנשים הממוצעת הצפויה להשתתף בסיור מסוג זה	כ- 25-30 לא כולל מרצי חוץ. בהתאם לתוכנית העבודה ומטרות הסיור.
.71	פרק ג'	10	כמה שעות אורך סיור במוסדות מערכת הבריאות?	בין 8 – 10 שעות
.72	פרק ג'	11	לצורך הערכת עלויות ובניית הצעת המחיר, נודה להערכתכם באשר לכמות האנשים הממוצעת הצפויה	כ- 25-30 איש לא כולל מרצי חוץ בהתאם לתוכנית ואופי הסדנא.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			להשתתף בסדנה מסוג זה	
.73	פרק ג'	11	<p>כותרת הסעיף מדברת על סדנאות מקצועיות, כשכל סדנה כוללת מפגש אחד באורך של 3-6 שעות (ע"פ סעיף 11.2.1), בעוד סעיפים 11.2.2-11.2.4 מדברים על 'קורס' (להבנתנו כולל יותר ממפגש אחד), לרבות קיום מפגש סיום לקורס. נדרשת הבהרתכם. כמו כן, במידה ואכן מדובר על מעל מפגש אחד, נדרשת הבהרתכם באשר לכמות המפגשים הנכללים בסדנה מסוג זה.</p>	<p>אכן יהיו מספר סדנאות במהלך שנה אקדמית בתוכנית. הכשרות מקצועיות יצריכו מספר סדנאות מרוכזות שיתכן ויפרסו על פני יותר מסמינר אחד. הכשרות מקצועיות בתחומים כגון חינוך רפואי, מחקר, וכו' ידרשו איש מקצוע אשר יוביל ירכז יפתח וינחה את ההכשרה עצמה. המדובר על יועץ חיצוני כאמור בסעיף 11.2.2 מתחילת ההכשרה ועד לסיומה לרבות ביצוע פרויקט אמצע ופרויקט גמר.</p>
.74	פרק ג'	12	<p>לצורך הערכת עלויות ובניית הצעת המחיר, נודה להערכתכם באשר לכמות האנשים הממוצעת הצפויה להשתתף בהרצאה מסוג זה</p>	<p>עד 3 מרצי חוץ בממוצע לכל סמינר דו יומי.</p>
.75	פרק ג'	13.2	<p>לא ברורה הכוונה בחלק האחרון במשפט "...או סדנה ארוכה יותר". נבקש להגדיר באופן מובהק מה אורכה של הרצאה/סדנה מקוונת</p>	<p>יתכן והרצאת מקוונות יארכו עד 4 שעות בהתאם למטרות ההרצאה אך ברוב המקרים תמשך עד שעתיים.</p>
.76	פרק ד'	10.5	<p>רשימה זו כוללת הוצאות אשר סביר שיהיו בהיקפים כספיים גדולים אשר יכולים להשפיע באופן משמעותי על התזרים השוטף של התוכנית. נודה להבהרתכם כי יינתנו מקדמות ביחס להוצאות אלה, ובאיזה אופן.</p>	<p>ראו תשובה לשאלה 45.</p>
.77	פרק ד'	10.5.1.8	<p>סיור בחו"ל – נודה להבהרתכם כי סעיף זה כולל את כל ההוצאות הכרוכות בקיום סיור ו/או סמינר בחו"ל, הן עבור משתתפי התוכנית והן עבור אנשי צוות התוכנית</p>	<p>אכן כן. יש לשים לב כי לא נדרש תמחור סיור חו"ל בשלב זה אלא הסיור מוגדר ברכיבי גב אל גב.</p>



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			שיתלוו לסיוור/הסמינר (טיסות), לינה, אוכל, ביטוח, כניסה לאטרקציות, השתתפות באירועים רלוונטיים וכל הוצאה רלוונטית אחרת שתוגדר ע"י המזמין כחלק בלתי נפרד מהסיוור/הסמינר)	
78.	פרק ד'	10.5.1.9	הליך מיון המועמדים לתוכנית – לצורך הבנה טובה יותר של אחריותו וחלקו של הספק בתהליך המיון, נודה לקבלת דוגמאות לסוגי ההוצאות הרלוונטיות לסעיף זה.	ראו שלבי המיון בתשובה לשאלה 10. סוגי הוצאה לדוגמה: פרסום באתר האינטרנט/ במדיה אחרת, טופס מקוון לאיסוף פרטי הנרשמים והמסמכים הרלוונטיים חדרי ראיונות, לכל יום מיון וכיבוד קל.
79.	פרק ד'	10.5.1.11	מערכת ניהול מידע – נודה להבהרתכם כי הוצאות בגין הקמה והתאמה של מערכת המידע לפרויקט וכן עלויות שוטפות בגין שימוש במערכת (רישיונות, שיפורים ושינויים נדרשים וכד')	הקמה של מערכת כזאת תיעשה באישור המשרד מראש ותיכלל תחת סעיף 10.5.1.11 (מערכת ניהול ידע ומידע) בסעיפי גב אל גב. אין צורך לתמחר מראש.
80.	פרק ד'	2.2	נבקש לבדוק האם הכוונה לשישה מחזוריים של תוכנית זהה או שישה מחזוריים של תוכניות שונות, למקצועות שונים.	ראו פירוט התוכניות מטה.
81.	פרק ד'	סעיף 2.2	האם הכוונה שכל מחזור מיועד למקצוע אחר במערכת הבריאות או כל תוכנית מיועדת למקצוע אחר.	יתכנו תוכניות נוספות למקצועות נוספים, אחיות/ פרא רפואי ועוד' המונח מחזוריים מתכוון לאותה התוכנית.
82.	פרק ג'	3	מהבנתנו את דרישות המכרז נראה כי נכון שיוגדר "מנהל על" על כל התוכניות (מנהל "אשכול התוכניות"), מנהל כזה מהווה מרכיב חשוב ביכולת של המציע לייצר אינטגרציה על ידי בעל תפקיד מוביל. אנו מציעים להוסיף סעיף תמחור גם לתפקיד זה.	הבקשה נדחית אין שינוי במסמכי המכרז.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
.83	פרק ג'	3	האם הכוונה שמנהל תוכניות ינהל את מגוון התוכניות או שיועמד מנהל תוכנית לכל תוכנית שתגובש (מקצועות הבריאות; רופאים; התמחות וכו').	ראה תרשים מצורף.
.84	פרק ג'	3.9.3	מה המבנה הארגוני של מספר תוכניות הפועלות במקביל (למקצועות בריאות שונים)	ראה תרשים מצורף.
.85	פרק ג'	3.10.7	נבקש להקדים את מועד גיוסו של מנהל הרשת כך שמנהל הרשת יהיה זמין מרגע שנדרש תהליך ההשמה, מאחר ואנחנו רואים אותו גם אחראי לניהול תהליך ההשמה.	מנהל הרשת יגויס בסמוך לסיומו של המחזור הראשון ותחילת תהליך ההשמה.
.86	פרק ג'	3.10.6	האם הרכז האדמיניסטרטיבי יהיה יעודי לתוכנית ספציפית או שילווה את כלל התוכניות השונות? ככל שילווה את כלל התוכניות היקף נושאי תפקיד זה צריך להיות בהלימה להיקף התוכניות שרכז כזה מלווה.	ראה תשובה לשאלה 33
.87	פרק ג'	3.10.6	רכז לוגיסטי הוא לרוב תפקיד ראשוני בקריירה ולכן לרוב אינו בעל ניסיון כה רב. נבקש לשנות את תנאי הסף בהתאם.	הבקשה מתקבלת. ניתן להציג גם ניסיון של שנה עבור הרכז הלוגיסטי.
.88	פרק ג'	3.10.7	נבקש להבהיר האם הניסיון הנדרש הינו בניהול רשת בכל אחד מהתחומים שצויינו בהמשך או ניסיון בתחום של בוגרים, צוערים, מנהלים או מנהיגות.	הכוונה באחד התחומים. בשים לב להגדרות המצוינות בסעיפים 3.10.7.3 – 3.10.7.6
.89	פרק ג'	3.10.7	נבקש לשנות את הניסיון של מנהל רשת לשלוש שנות ניסיון במהלך חמש השנים האחרונות לכל היותר.	הבקשה מתקבלת. ניתן להציג מנהל רשת בעל 3 שנות ניסיון במהלך 5 השנים האחרונות.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
90.	פרק א'	4.3.1.1.1.	האם ההיקף הכספי השנתי של הפרוייקט מתייחס להיקף למחזור הכשרה או להיקף הפרוייקט בכללותו לשנה .	לפרוייקט כולו
91.	פרק ג'	4.6.4	האם על הספק להעמיד משרדים קבועים לצוות ? ככל שנדרש להעמיד משרדים כאלו, התקורה אינה מספיקה לצורך זה.	למען הסר ספק נדרש להעמיד משרדים קבועים לצוותי התוכניות. על הספק גלם עלות זאת בהצעת המחיר שלו.
92.	פרק א'	5.2	נבקש לשנות בבחינת מרכיב האיכות את התנאים שהוגדרו בתנאי הסף בסעיף 4.3.1.1.2 כך שפרוייקטים המוצגים לצורך ניקוד האיכות יתנהלו במשך 12 חודשים לפחות (ולא 24 חודשים לפחות) .	ראה תשובות לשאלות 11 + 14
93.	פרק א'	5.2	נבקש לאפשר הצגת הפרוייקט הראשון שהוצג כתנאי סף גם לצורך ניקוד האיכות.	הבקשה נדחית אין שינוי במסמכי המכרז.
94.	פרק א'	5.2	נבקש לאפשר הצגת פרוייקטים זהים בסעיפים 2,3 ו-4 (ניסיון מעבר לתנאי הסף, ניסיון עבור גופים ציבוריים וניסיון בתחום הבריאות).	אין מניעה להציג את אותו פרויקט ובתנאי שהפרוייקט עונה על כל מרכיב איכות בפני עצמו
95.	פרק א'	5.2	נבקש כי לצורך סעיף 4 ניסיון בתחום הבריאות, ניתן יהיה להציג פרוייקט שהיקף הפעילות בו נמוך מ-3 מיליון ש"ח (סעיף 4.3.1.1.4) ככל שעומד בשאר התנאים שהוגדרו בתנאי הסף	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.
96.	פרק א'	5.2.2.1.3.	סעיף 5.2.2.1.3.16 - האם נדרש להציג את הרכב הצוות ברמה השמית כבר בשלב ההצעה או שמספיק להציג רק את מנהל התוכנית ?	ראה תשובה 19. יובהר כי אין צורך להתייחס לפירוט שמי ואין ציפייה שיגויסו אנשי צוות לפני הזכייה במכרז.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
.97	פרק ג'	5.8	בקש להבהיר כי הספק לא יעסוק בפועל בהליך הגביה למול המשתתף אלא יהיה אחראי ליידע את המשתתף בחובותיו בלבד. וכן, נבקש להוסיף סעיף העוסק באחריות המשרד להמשך התהליך למול המשתתף לאחר שליחת ההתראות על ידי הספק במידה והסכום לא שולם במועד, הספק יעביר במסודר את כל המסמכים והמידע הנדרש על ידי המשרד ואילו נקיטת ההליכים תהיה באחריות המשרד.	ראה תשובה לשאלה 49
.98	נספח 1	2	לפי האמור במכרז ישנה עמודה המוגדרת "למילוי על ידי המציע" אך לא מופיעה עמודה כזו. אנחנו מניחים שהכוונה לעמודה המסומנת באות A וכן A*B?.	מדובר בטעות סופר. סעיף 2 יימחק. על המציעים למלא את כל התאים הריקים בכל הטבלאות. לעניין הטבלה הראשונה יש למלא הן בעמודה המסומנת A הן בעמודה המסומנת B*A והן חישוב הסה"כ לא כולל מע"מ וכולל מע"מ.
.99	חוברת ההצעה	נספח 1	יחידת התמחור למנהל רשת מחושבת לפי יועץ 3 למיטבה הבנתנו הפרופיל דורש יועץ 2.	הבקשה נדחית אין שינוי במסמכי המכרז. תשומת לב המציעים למענה לשאלה 78
.100	חוברת ההצעה	נספח 1	מניסיונו מנהל רשת בוגרים יידרש במשרה מלאה קרי 180 שעות.	תשומת לב המציעים כי מדובר בכמות לצורך שקלול בלבד. המשרד ישלם על פי ביצוע בפועל ובהתאם לאישור מראש ובכתב של נציג המזמין להיקף השעות.
.101	פרק ב'	נספח 1	האם הכוונה שמפתח התוכן יעסוק בתוכניות שונות או בתוכנית אחת בלבד. ככל שיידרש לעסוק במספר תוכניות יידרש היקף משרה רחב יותר.	ראה תשובה לשאלה 30
.102	פרק ב'	נספח 1	רכז מחזור מוגדר בפרופיל גבוה אולם יחידת התמחור שלו	הבקשה נדחית אין שינוי במסמכי המכרז



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			מחושבת על בסיס יועץ 4. להבנתנו יחידת התמחור לרכז מחזור צריכה להיות לכל הפחות יועץ 3 אם לא יועץ 2.	
103.	פרק ב'	נספח 1	(סעיף 15 בטבלה) – אילו רכיבים אמורה לכסות התקורה לשנה ובאיזה אופן היא חושבה?	ראה תשובה לשאלה 23
104.	כללי	כללי	נבקש לעדכן את שיעור המע"מ במסמכי המכרז ל-18% בהתאם לעדכון הצפוי ב-1/1/2025.	ראה תשובה לשאלה 25
105.	כללי	1.3	האם ניתן לשנות כך ש"ייתן התראה לספק שלושה חודשים מראש לצורך תקופת התארגנות לכל מחזור"?	הבקשה מתקבלת. תינתן התראה לספק של 3 חודשים מראש לצורך התארגנות לפתיחת מחזור.
106.	כללי	1.5	האם ניתן לדעת לאילו תוכניות שכבר החלו את הפעלתן מתייחס הסעיף?	ראו תרשים מצורף.
107.	הליך המכרז	5.2.2.1.3.	נבקש הבהרה להבדל בשני הסעיפים: 5.2.2.1.3.3 / 5.2.2.1.3.12 בין המוגדר 'אופן ביצוע סינון מועמדים' ו'מתווה מוצע לביצוע שלב האיתור והמיון'	בס"ק 5.2.2.1.3.12 יש להתייחס לתהליך איתור המעומדים.
108.	הליך המכרז	6.4.1.2.2	במידה ומדובר בעמותה שהינה פטורה ממע"מ, האם אישור ר"ח של העמותה מספק?	לא. על פי התכ"מ זוכה אשר הצהיר במסגרת הצעתו כי הוא אינו חב בתשלום מע"מ במסגרת ביצוע ההתקשרות ושהוא פנה לרשות המיסים לקבלת אישור על כך, יגיש אישור מאת רשות המיסים על כך שהוא פנה אליהם לקבלת אישור כאמור
109.	חוברת ההצעה	11.2.1.3	"המציע עומד בדרישות הרישוי והתקנים הנדרשים על פי דין לצורך ההתקשרות ככל שישנם" האם ידוע על אילו דרישות ותקנים מדובר?	ראה נוסח מכרז מעודכן



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
110.	נספח 1	הצעת המחיר	האם ניתן לציין את התקציב המשוער לסעיף זה לשנת 2025?	מצורף למענה זה נפח שירותים לצורך אינדיקציה בלבד. לא ניתן לציין תקציב משוער. למען הסר ספק המשרד אינו מתחייב על היקף או נפח עבודה כלשהו.
111.	נספח 1	הצעת המחיר	'סמינר פתיחה / סיום במחזור' – האם ניתן להגדיר את מספר הימים והלילות של הסמינר?	ראה סעיף 7 למפרט השירותים
112.	נספח 1	הצעת המחיר	'סמינר הכשרה במחזור' – האם ניתן להגדיר את מספר הימים והלילות של הסמינר?	ראה סעיף 8 למפרט השירותים
113.	נספח 1	הצעת המחיר	הטבלה הראשונה מתחילה משורה מספר 6, האם שורות 1-5 חסרות? נודה לתיקון המספור או להשלמת השורות החסרות	סעיפים אלו מפנים לסעיף הרלוונטי במפרט השירותים (הפניה מקושרת). אין טעות.
114.	נספח 1	הצעת המחיר	בטבלה הראשונה אין עמודה המסומנת למילוי על ידי המציע, נודה לתיקון	ראה תשובה לשאלה 87
115.	נספח 1	הצעת המחיר	בציון גובה התקורה המקסימלי (5%) כולל את כלל רכיבי ההצעה?	רכיב זה מתייחס לתקורה לרכיבי גב אל גב בלבד. בסעיפים המתומחרים (תפוקות, שעות עבודה של כוח אדם) על התקורה להיות מגולמת בהצעת המחיר.
116.	פרק ג	2.1	נבקש להכניס לינק פעיל למסמכי המכרז, הלינק אשר נמצא כרגע אינו פעיל	ראה תשובה לשאלה 28
117.	פרק ג	2.6	נשמח להבהרה בנוגע לשוני בקהל היעד / יעדי ההכשרה / יעדי ההשמה - בין מכרז זה לבין מכרז 'אילנות' (מס' 71/2022) של משרד הבריאות	תוכנית אילנות הינה תוכנית ספציפית אשר פונה רק לסטודנטים לרפואה. מכרז זה מיועד עבור מגוון תוכניות שפונות לקהלים מגוונים בהם דוגמא סטודנטים למקצועות אחרים מלבד רפואה. מתמחים לרפואה וכו'. מכאן מטרתה שונה והתמריצים שניתנים בה שונים לצורך השגת כלל היעדים הקשורים לחיזוק



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
118.	פרק ג	2.7.2	האם ההכשרה מיועדת אך ורק לאנשים שנמצאים בעבודה פעילה במערכת הבריאות?	מקצועות בביקוש נמוך ובפריפריה
119.	פרק ג	2.7.3	האם יש הנחיות מפורטות לציפיות הגוף המפעיל בהיבט הנוגע לקשר בין רכיב ההשמה להכשרה?	כן, מלבד הכשרה של סטודנטים המיועדים להיכנס למערכת. הציפיה היא לעמוד בקשר רציף עם מוסדות הבריאות הרלוונטיים והנהלת המשרד על מנת לסייע לבוגרים להשתלבות בתעסוקה באזורים ובמקצועות שהוגדרו בתכנית.
120.	פרק ג	2.7.1	מהו האחוז המשוער של עובדי מערכת הבריאות מבין משתתפי התוכניות?	כל משתתפי התוכנית מועסקים או יעסקו במערכת הבריאות
121.	פרק ג	2.6	מהו האחוז המשוער של עובדי מערכת הבריאות מבין משתתפי התוכניות?	ראה תשובה לשאלה 109
122.	פרק ג	3.2	האם מנהל התוכנית, אשר מוגדר ב-100% משרה, נדרש להעסקה במשרה מלאה לאורך כל התקופה, גם כאשר מספר המחזוריים בפועל עשוי להשתנות?	כן. עם הגידול במספר המחזוריים יועסקו סגנים על פי הצורך.
123.	פרק ג	3.2	האם יש אפשרות למנהל התוכנית למלא תפקידים נוספים בארגון?	לא.
124.	פרק ג	3.3	האם אחוז המשרה המוגדר למנהל רשת הבוגרים (50%) מתייחס לשנה השנייה בלבד, ומה תהיה ההתאמה לשנים הבאות אם מספר המחזוריים יגדל?	פעילות הרשת עוד לא התחילה ותתחיל לקראת סוף 2026 ופעילותה ונפחה יוגדר בהמשך ופועל יוצא מכך יוגדר היקף הזמינות הנדרש ממנהל הרשת
125.	פרק ג	3.3.1	בסעיף 3.3.1 במסגרת הגדרת צוות התוכנית, בהמשך בסעיף 3.3.9.3 תרשים צוות התוכנית, נכללים התפקידים: מנהל, מנהל תוכן, רכז מחזור, רכז מנהלות. בסעיף 3.3.10.7 קיימת גם משרת רכז בוגרים	פעילות הרשת עוד לא התחילה ותתחיל לקראת סוף 2026 ופעילותה ונפחה יוגדר בהמשך ופועל יוצא מכך יוגדר היקף הזמינות הנדרש. לכן בשלב זה התפקיד לא נכלל בתרשימים.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			מהו הסעיף הקובע?	
.126	פרק ג	3.3.9.3	בסעיף 3.3.1 במסגרת הגדרת צוות התוכנית, בהמשך בסעיף 3.3.9.3 תרשים צוות התוכנית, נכללים התפקידים: מנהל, מנהל תוכן, רכז מחזור, רכז מנהלות. בסעיף 3.3.10.7 קיימת גם משרת רכז בוגרים מהו הסעיף הקובע?	ראה תשובה לשאלה 114
.127	פרק ג	3.3.10.7	בסעיף 3.3.1 במסגרת הגדרת צוות התוכנית, בהמשך בסעיף 3.3.9.3 תרשים צוות התוכנית, נכללים התפקידים: מנהל, מנהל תוכן, רכז מחזור, רכז מנהלות. בסעיף 3.3.10.7 קיימת גם משרת רכז בוגרים מהו הסעיף הקובע?	ראה תשובה לשאלה 114
.128	פרק ג	3.9.3	האם ניתן להציג תרשים זרימה מפורט יותר רצוי של צוות התוכנית, לרבות פריסת התפקידים בשנה הראשונה ולאחר שנת פעילות (מתוך הבנה שהצוות יתרחב עם הזמן)?	מצורף
.129	פרק ג	3.10	נבקש להבהיר כי מנהל התוכנית הינו בעל התפקיד היחיד אשר נדרש להציג את זהותו במסגרת ההצעה למכרז במידה ולא, מיהם בעלי התפקידים שיש להציג את זהותם במסגרת ההצעה למכרז	לצורך עמידה בתנאי הסף למכרז אין צורך להציג כוח אדם.
.130	פרק ג	5.2	האם מצופה מהספק לכלול עלויות פרסום ואיתור מועמדים בהצעת המחיר?	עלויות פרסום ושיווק ועלויות איתור מועמדים יהיו תחת סעיפי גב אל גב (ראה סעיף 10.5 בפרק ד) ואין לכלול אותם בהצעת



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
				המחיר.
.131	פרק ג	5.4	מהו הסטנדרט המקובל למלגה או מענק? האם מצופה מהספק לכלול עלויות אלו בהצעת המחיר?	מלגה לרופא עומדת על כ- 450 אלף שח לאורך חיי התכנית. מענק לבעל מקצוע אחר הינו נמוך יותר. הרכיב ישולם בסעיפי גב אל גב כפי שמפורט בסעיף 10.5.1.3 בפרק ד'. על הספק לטפל בסוגיות התשלום ותיאומי מס המעומדים
.132	פרק ג	5.4	מהו הסטנדרט המצופה עבור מחשב נייד? האם מצופה מהספק לכלול עלויות אלו בהצעת המחיר?	יש לשים לב כי לא נדרש תמחור למחשבים ניידים בשלב זה אלא ההוצאה מוגדרת ברכיבי גב אל גב לפי סעיף 10.5.1.2 בפרק ד'.
.133	פרק ג	5.8	האם יש להוסיף את העלויות הנובעות מהחתמת המוסדות על התחייבויות משפטיות לתקציב המוצע?	על הספק לגלם את כלל העלויות על רכיבי התמורה. לא תשולם תמורה נוספת.
.134	פרק ג	5.1.4	האם יש להוסיף את העלויות הנובעות מהחתמת המוסדות על התחייבויות משפטיות לתקציב המוצע?	ראה תשובה לשאלה 122
.135	פרק ג	5.5.5	במידה והספק אינו מציע תקנים להשמה, כיצד יש להתייחס להתחייבויות המועמדים?	עד היום המשרד דורש התחייבות המועמדים ללא מחויבות לשריין למועמד תקן וזאת כיוון שהתוכניות פועלות בתחומים בהם יש חוסר בכוח אדם ולא מחסור בתקנים. כך תוכניות אלו פעלו עד היום וכך הן מתוכננת להמשיך לפעול.
.136	פרק ג	5.5.6	במידה והספק אינו מציע תקנים להשמה, כיצד יש להתייחס להתחייבויות המועמדים?	ראה תשובה לשאלה 124
.137	פרק ג	5.8	במידה והספק אינו מציע תקנים להשמה, כיצד יש להתייחס להתחייבויות המועמדים?	ראה תשובה לשאלה 124
.138	פרק ג	5.7	האם יש להוסיף את העלויות של הערכת התוכנית להצעת המחיר?	על הספק לגלם את כלל העלויות על רכיבי התמורה. לא תשולם תמורה נוספת.



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
יובהר כי הקמה של מערכות ממוחשבות, למשל לצורך משובים, תיעשה באישור המשרד מראש ותיכלל תחת סעיף 10.5.1.11 (מערכת ניהול ידע ומידע) בסעיפי גב אל גב. אין צורך לתמחר מראש.				
למען הספר ספק כאמור בסעיף 10: "התמורה לספק תשולם בהתאם למפורט בהצעת המחיר..."	בסעיף 10 להסכם מצוין כי התמורה תעשה בהתאם לאחוז ההנחה (סעיף 10.1.1) ובהתאם לשיעור תוספת האחוזית (סעיף 10.1.2). מה לגבי טבלת רכיבי הפעילות?	10	פרק ד	139.
הבקשה נדחית, אין שינוי בנוסח המכרז אולם הצגת ביטול חריג ביחס לנזקי גוף ללא רכוש לא תהווה הפרה יסודית של הסכם זה.	נבקש לתקן כך שחריג אחריות מקצועית בצד ג' יבוטל בגין נזקי גוף בלבד ולא גם נזקי רכוש שאינם רלוונטיים ממילא לתכנית.	3 ו	נספח ב	140.
הבקשה נדחית.	נבקש לגרוע דרישת ביטוח אחריות מקצועית ממפעיל התכנית שכן אין בה משום מקצוע או דרישת מקצוע ספציפי הניתן לבטח בביטוח אחריות מקצועית הדורש חיתום והשכלה רלבנטית. להספק בביטול חריג אחריות מקצועית לנזקי גוף בצד ג'.	4	נספח ד	141.
הבקשה נדחית. מידע של עובדים של המזמין הינם חסויים ורגישים.	נבקש להחריג מההגדרה של מידע רגיש, פרטי קשר של עובדי המזמין.	2.4	נספח ז(1)	142.
הדרישה לתיקון ליקויים תקבע בהתאם לרמת הסיכון והאיום ע"י המשרד וכן לפי רמת הסיכון יקבע גם סוג התיקון שיוצא ע"י הספק.	נבקש להגדיר את סוג הליקויים שביחס אליהם חל הסעיף או לחלופין לצמצם אותם לליקויים משמעותיים בתחום אבטחת המידע אשר יש בהם להעלות משמעותית את רמת הסיכון לאירוע אבטחת מידע, וזאת בהתאם לרגישות המידע שמושפע	2.4	נספח ז(1)	143.



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			מהליקוי.	
144.	נספח ז'(1)	1.5	נבקש להחריג מההגדרה של מידע רגיש, פרטי קשר של עובדי המזמין.	ראה תשובה 131
145.	נספח ז'(1)	6.3	לאור רגישות מידע זה, נבקש להוסיף התחייבות הגורמים המעורבים לשמירה על סודיות המידע בנוסח כלהלן "וינקטו באמצעים סבירים על מנת לשמור על סודיות המידע ומניעת חשיפתו לגורמים בלתי מורשים."	הבקשה נדחית אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי כל דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.
146.	אקסל אבטחת	הנחיות לספ	באקסל נספח אבטחת מידע, לשונית "הנחיות לספקים תנאים חוזיים": האם ניתן לצמצם דרישות אבטחת מידע למחלקות ולשירותים שעוסקים בנושא מכרז זה	הבקשה נדחית. יש לענות על כלל הסעיפים באקסל
147.	אקסל אבטחת	הנחיות לספק	בנספח אבטחת מידע (קובץ אקסל) לשונית "הנחיות לספקים תנאים חוזיים": מאחר שאין סימון בטבלה ביחס לכל סעיף אם הוא "מתחייב" או "לא מתחייב", נודה להבהרה איזה סעיפים רלוונטיים למכרז שבנדון. ניכר כי חלק מהסעיפים אינם רלוונטיים לסוג ההתקשרות והשירותים המבוקשים במסגרת המכרז. לדוגמא, סעיף 3 אשר מגדיר את הספק כ"מפעל חיוני". כמו כן, ככל שיש סעיפים רלוונטיים נבקש להכליל במסגרת נספח ז'(1) או נספח ז'(2) למסמכי המכרז.	תשומת לב המציעים לקובץ הנחיות המצורף למענה זה
148.	אקסל הנחיות	1	באקסל נספח אבטחת מידע	על המציע להיות מוסך לתקן ISO 27001



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			בלשונית הנחיות לספקים : ביחס לעמידה בתקן ISO27001. נבקש להבהיר כי במידה וחברת אבטחת המידע (ספק האירוח בענף) מוסמכת לתקן ISO27001 (וכן תקני ISO27017, ISO27018, ISO27799, עומדת בתקני GDPR ותקן CSA STAR1 ומשכך עומדת במלוא התקינה מעל לנדרש), הארגון עומד בדרישת המכרז.	
149.	אקסל אבטחת מידע	2	באקסל נספח אבטחת מידע לשונית הנחיות לספקים : ביחס לעמידה בתקן ISO27001. בסעיף 2 לנספח ז' (2) – אבטחת מידע – דרישות ייחודיות, שמצורך למסמכי המכרז צוין כי "הספקים יידרשו לעמוד בתקנים אלו לא יאוחר מ 180 ימים ממועד הודעת הזכייה". על כן נבקש לתקן את סעיף 2 לנספח אבטחת המידע (קובץ אקסל) בהתאם באופן הבא : "על המציע להחזיק בהסמכה ISO/IEC27001 בתוקף לא יאוחר מ 180 ימים ממועד הודעת הזכייה ועד לתום למשך כל תקופת ההתקשרות עם המזמין.	למען הסר ספק יובהר כי הספקים יידרשו לעמוד בתקנים אלו לא יאוחר מ 180 ימים ממועד הודעת הזכייה
150.	אקסל אבטחת	3	באקסל אבטחת מידע בלשונית הנחיות לספקים : אנא הבהירו אם נדרש במסגרת מכרז זה. לחלופין, נבקש לבחון לתקן את הדרישה לעמידה ברמה .B.	נדרש לענות על כל האקסל ולהציג את מצב רמת ההגנה של המציע בזמן הגשת המכרז
151.	אקסל אבטחת	4	באקסל אבטחת מידע בלשונית	נדרש לענות על כל סעיפים באקסל



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
	הנחיות לספקים תנאים חוזיים : אנא הבהירו אם נדרש במסגרת מכרז זה. ניכר שאינו רלוונטי לאור תחום הפעילות של המכרז שאינו מעורב בהיבטים טיפוליים.			
נדרש לענות על כל סעיפים באקסל	באקסל אבטחת מידע בלשונית הנחיות לספקים תנאים חוזיים : אנא הבהירו אם נדרש במסגרת מכרז זה. ככל שכן, אנו מבקשים למחוק דרישה זו שכן היא מכוסה במסגרת הביקורות התקופתיות שהמזמין רשאי לדרוש כמפורט בסעיפים 4 ו-5 לנספח ז' (1) למסמכי המכרז. לחלופין, נבקש להבהיר כי חוות הדעת המבוקשת מתייחסת רק לפעילות הספק בקשר למכרז ולהתאים את מועד מתן מתן חוות הדעת למועד שנקבע לעמידה בתקן ISO27001, קרי בתוך 180 ימים ממועד הודעת הזכייה.	5	אקסל אבטחת	.152
נדרש לענות על כל סעיפים באקסל	באקסל אבטחת מידע לשונית "הנחיות לספקים תנאים חוזיים" : אנא הבהירו אם נדרש במסגרת מכרז זה. ניכר שאינו רלוונטי לאור תחום הפעילות של המכרז שאינו מערב מידע אודות מטופלים.	6	אקסל אבטחת	.153
נדרש לענות על כל סעיפים באקסל	באקסל אבטחת מידע לשונית "הנחיות לספקים תנאים חוזיים" : נושא הביקורות מוסדר בנספח ז' (1) למסמכי המכרז. ככל שנדרשת התייחסות נוספת נבקש כי הוראה תיכלל במסגרת נספח ז' (1)	7	אקסל אבטחת	.154



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
155.	אקסל אבטחת	8	באקסל אבטחת מיעד לשונית "הנחיות לספקים תנאים חוזיים": אנא הבהירו אם נדרש במסגרת מכרז זה. ככל שכן, נבקש להוסיף הוראה בנספח ז'(1) או ז'(2) למסמכי המכרז.	נדרש לענות על כל סעיפים באקסל
156.	אקסל אבטחת	9	באקסל אבטחת מיעד לשונית "הנחיות לספקים תנאים חוזיים": אנא הבהירו אם נדרש במסגרת מכרז זה. ככל שכן, נבקש להוסיף הוראה בנספח ז'(1) או ז'(2) למסמכי המכרז ולהוריד את ההתייחסות ל"ארגן המבקש את הבדיקה". כמו כן, נבקש כי יהיה אפשר לשמור מידע גם על גבי שרתים באיחוד האירופי. [הערה- ניתן למחוק את הבקשה ככל שכלל המידע ישמר בשרתים (לרבות שרתי אחסון ענן) הממוקמים בישראל בלבד, לרבות גיבוי].	נדרש לענות על כל סעיפים באקסל
157.	אקסל אבטחת	10	באקסל אבטחת מיעד לשונית "הנחיות לספקים תנאים חוזיים": אנא הבהירו אם נדרש במסגרת מכרז זה. ככל שכן, נבקש להוסיף בסוף המשפט "ו/או נדרש לצורך ביצוע ההתקשרות".	נדרש לענות על כל סעיפים באקסל
158.	פרק ג'	4.2.3	4.2.3 (עמוד 56) מבוקשת הגדרה מדויקת יותר של מיקום *כל* פעילות נדרשת. האם הפעילות מבוצעת בפריפריה בסמוך לחניכים או שניתן לבצעה גם	ראה תשובה לשאלה 1



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
	באתר אחר. נבקש הגדרה ברדיוס הקילומטרים או דוגמאות של ערים מתאימות. הסוגיה משמעותית לתמחור ההצעה			
הבקשה נדחית. על המציע לעמוד בעצמו בכל תנאי הסף למכרז.	מבוקש לאפשר לחברת בת להגיש בהתבסס עמידת חברת האם בתנאי הסף והאיכות. מבוקש לאשר לחברת בת בבעלות 50% מחברת האם ובמידה וזאת לא יאושר לחברה בבעלות 100% מחברת האם	14.3.1	פרק ב'	.159
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	טבלה 3 - הצעת מחיר - תוספת אחוזית ועדת המכרזים הנכבדה מתבקשת לשקול הגדרת שיעור תוספת אחוזית מינימלית, על מנת להבטיח את איכות השירותים, אמות המידה המקצועיות ואי זילות המכרז. ככל וקיימת פעילות דומה כיום, מבוקש כי שיעור התוספת המינימלית שייקבע יהיה זהה לתוספת הקיימת כיום (לכל הפחות), וזאת על מנת להבטיח את איכות השירותים ויכולת העמידה של הזוכה בהפעלתם לאורך כל תקופת ההתקשרות באופן מקצועי ואיכותי.	2	פרק ב	.160
עד 2 מחזורים לכל היותר	רכז מחזור / מנחה - נודה להבהרתכם באשר לכמות המחזורים אותם יכול רכז ללוות במקביל, בהנחה ומועסק במשרה	3.10.5.1	פרק ג'	.161



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
162.	פרק א	5.2	נודה בהבהרתכם מהי תקרת מספר הפרויקטים שנדרש להציג לצורך קבלת ניקוד מלא עבור סעיף-ניסיון מעבר לתנאי סף (הצגת פרויקטים נוספים לפרויקט בתנאי סף).	לצורך הוכחת עמידה בתנאי סף נדרש פרויקט אחד העונה על תנאי הסף לצורך ניקוד איכות ברכיב 2 לטבלת האיכות נדרש להציג 8 פרויקטים נוספים העונים על תנאי הסף על מנת לקבל 20 נק' (סה"כ 9 פרויקטים סף + איכות רכיב 2).
163.	פרק א	5.2.1	מס"ד 3- נודה בהבהרתכם מהו מספר הפרויקטים המקסימלי שנדרש להציג לצורך קבלת ניקוד מלא. כמו כן, נודה באישורכם כי ניתן להציג פרויקטים שהוצגו עבור ניקוד איכות במס"ד 2	כל פרויקט העונה על תנאי הסף ועונה על ההגדרות ברכיב 3 לטבלת האיכות יזכה את המציע ב 5 נק' ועד מקסימום 15 נק'. אין מניעה להציג פרויקט שעונה גם על רכיב 2 וגם על רכיב 3 לטבלת האיכות ובתנאי שהפרויקט עונה על כל רכיב בפני עצמו
164.	פרק א	5.2.1	מס"ד 4- דרישה כי פרויקטים בתחום הבריאות יהיו בהיקף כספי של 2.5 מיליון ש"ח אינה סבירה ומצמצמת משמעותית את מספר המציעים הפוטנציאליים שיהיה באפשרותם לגרוף ניקוד מלא בגין פרק זה. לאור האמור ומאחר ולמציע יש ניסיון עשיר כמבוקש במכרז זה, לרבות בתחום הבריאות נבקש כי ניסיון זה יהא בהיקף של מעל 150,000 ש"ח.	הבקשה נדחית אין שינוי במסמכי המכרז. מדובר במכרז גדול עם היקפי פעילות משמעותיים כבר בשנה הראשונה
165.	הבהרות	הבהרות	צפי פעילות המכרז – עמוד אחרון שצורף להבהרות: "צפי פעילות המכרז בשנת 2025 היא ל – 80% מהמחזורים... של תוכנית כוכבים... 20% מחזורים... לתוכנית שורשים/ניצנים"	לצורך הערכה בלבד על הספק להיערך להפעלה בשנת 2025 של כ 5 מחזורים (חלקם כבר פעילים שעליו לקלוט להפעלה תחת המכרז) ועוד כ 2 מחזורים בתוכניות האחרות.



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			נבקש לדעת: כמה מחזורים צפויים להפתח בשנת 2025 בתוכנית כוכבים וכמה מחזורים צפויים להפתח בשנת 2025 לתוכנית שורשים/ניצנים (במספרים ולא באחוזים)?	
166.	ד' - ביטוח	ז'	נבקש להוסיף בסיפא: "על אף האמור, מוסכם כי אי-המצאת אישור עריכת הביטוח במועד לא תהווה הפרה יסודית, אלא אם חלפו 14 ימים ממועד דרישת משרד הבריאות בכתב להמצאת אישור עריכת הביטוח כאמור ובלבד כי נשמר הרצף הביטוחי בהתאם להסכם זה".	הבקשה נדחית. יחד עם זאת תבוא הסיפא: "על אף האמור, מוסכם כי הצגת אישור ביטוח תוך 7 ימים מעת החידוש לא תהווה הפרה יסודית, ובלבד שהביטוחים חודשו תוך שמירה על הרצף הביטוחי כשהם עומדים בדרישות הביטוח שלעיל.
167.	ד' - ביטוח	סעיף 7(ח)	נבקש להוסיף בסיפא "אולם אין באמור בכדי לגרוע מחובת הזהירות של המבוטח ו/או מזכויות המבטח על פי הפוליסה ו/או על פי כל דין".	אין שינוי בסעיף, אולם מובהר כי ביטול הסייגים בפוליסה תוך ציון המלל שהתבקש או נוסח המקביל אליו – מקובל.
168.	ד' - ביטוח	א(3)(ו)	נבקש לבטל את הסעיף. יש דרישה לביטוח אחריות מקצועית. לחילופין, נבקש להגדיל את גבול האחריות בביטוח אחריות מקצועית ל-4 מיליון ₪ ללא צורך להרחבה האמורה.	תבוא הסיפא בסעיף: "כחלופה, הספק יהיה רשאי לערוך את ביטוח האחריות המקצועית כמפורט בסעיף 4 להלן בגבול אחריות של 4,000,000 ₪ למקרה ולתקופה.
169.	ד' - ביטוח	א(3)(ה)	נבקש להוסיף אחרי המילים "במאכל או במשקה" את המילים "שהוגש ככיבוד".	הבקשה נדחית.
170.	ד' - ביטוח	נספח ד'	נבקש לצרף אישור קיום ביטוחים להחתמת מבטחת הספק	הבקשה נדחית. דרישות הביטוח מפורטות במכרז במלואן ועל המציע לוודא את עמידתו בהן. על הספק הזוכה לוודא שביטוחים שערך לפי הנדרש מותאמים לפי הנדרש בסעיפי



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
הביטוח. אישור אחיד יופק על ידי המבטח לאחר התאמת הביטוחים על ידי הספק שזכה והמבטח ובהתאם לכללים הרגולטוריים של רשות שוק ההון ביטוח וחסכון בנושא שיחולו על המבטח באותו המועד. ככל ומציע שיזכה יבקש דוגמא של אישור ביטוח הכולל את כל המידע שניתן להציג במסגרת אישור בפורמט אחיד, המשרד יעביר לו.				
הבקשה נדחית.	לצורך מילוי מיטבי של מסמכי ההצעה נודה על קבלת הקבצים ב- WORD	כללי	כללי	171.
הבקשה מתקבלת. ראו עדכון מועדים.	מאחר ומועד הגשת השאלות הוא ב- 31.3 ומאחר וב- 11.4 מתחילה חופשת הפסח (עד 20.4), נבקשכם לדחות את מועד ההגשה.	7.1.1	א'	172.
נכון. קובץ האקסל יוגש על ידי הספק הזוכה לאחר זכייה.	קובץ אקסל אבטחת מידע - אנו מבינים כי אין צורך לצרף את המענה לקובץ אקסל אבטחת המידע בשלב הגשת המענה. אנא אישורכם	אבטחת מידע	אבטחת מידע	173.
גם וגם, חלק מהקבוצות כבר פעילות וחלקן בתהליכי הקמה שונים או חדשים.	צפי פעילות המכרז – עמוד אחרון שצורף להבהרות: האם מדובר על מחזורים ממשיכים או חדשים?	הבהרות	הבהרות	174.
ראה תשובה לשאלה 165. ככלל החישוב לרכזי מחזור הוא אכן 50% משרה למחזור.	צפי פעילות המכרז – עמוד אחרון שצורף להבהרות האם מדובר על 8 מחזורים בשנת 2025 של תוכנית כוכבים (נדרשים 4 משרות מלאות לרכזי מחזור כשעל כל מחזור נדרש 50% משרה של רכז)?	הבהרות	הבהרות	175.
ראה תשובה לשאלה 175	צפי פעילות המכרז – עמוד אחרון שצורף להבהרות	הבהרות	הבהרות	176.



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			האם מדובר על 3 מחזורים בשנת 2025 של תוכנית שורשים וניצנים (נדרשים 1.5 משרות של רכזי מחזור כשעל כל מחזור נדרש 50% משרה של רכז)?	
177.	הבהרות	הבהרות	צפי פעילות המכרז – עמוד אחרון שצורף להבהרות "מנהל משותף – שורשים וניצנים" – נבקש להבין את המונח "מנהל משותף" - האם מדובר במנהל תוכנית העומד בפרופיל מנהל התוכנית?	הכוונה היא למנהל תוכנית בפרופיל מנהל תוכנית, במשרה מלאה האחראי על שתי התוכניות.
178.	הבהרות	תשובה 111	צפי פעילות המכרז – עמוד אחרון שצורף להבהרות + תשובה 111: "סגן מנהל" – נבקש להבין תפקיד זה אשר אינו מופיע כלל בכתב המכרז (לרבות במבנה הארגוני המוצג בסעיף 3.9.3 בפרק ג למכרז) – מה הפרופיל שלו וכיצד המציע מקבל עליו תגמול? האם ניתן להוסיף תפקיד זה לטבלת הצעת המחיר?	ראה נוסח מכרז מעודכן.
179.	הבהרות	הבהרות	צפי פעילות המכרז – עמוד אחרון שצורף להבהרות האם הצפי הוא שהספק הזוכה יעסיק בשנת 2025 - 2 מנהלי תוכנית במשרה מלאה, סגן מנהל במשרה מלאה, 3 אחראי מינהלה במשרה מלאה, 3 מנהלי פיתוח תוכן (1.5 משרות), 6 רכזי מחזור (5.5 משרות)?	מנהל תוכנית כוכבים, סגן מנהל תוכנית כוכבים, מנהל פיתוח תוכן כולם במשרה מלאה וכ 2.5-4 משרות רכזי קבוצות. בשורשים וניצנים אנו מעריכים כי יידרש לגייס את בעלי התפקידים באוקטובר 2025 והדבר יעשה בתיאום מלא בין המשרד לספק.
180.	הקדמה	1.5	סעיף 1.5 + תשובה 10 בהבהרות: האם הדוגמא של תוכנית כוכבים,	הדוגמא הינה דוגמא מייצגת לכוכבים. מחזור = קבוצה הפועלת במהלך שנה. קבוצה של



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס'ד
<p>כוכבים שנפתחת ב 2025 נספרת כמחזור בכל שנה (קרי 3 פעמים)</p> <p>הצפי לצורך הערכה בלבד הוא שתחת המכרז יפעלו</p> <p>ב 2025 כ 8 מחזורים</p> <p>ב 2026 כ 13 מחזורים</p> <p>אלו הערכות מחזורי הקבוצות על פי הידוע במועד פרסום מענה זה אך הספק הזוכה נדרש להיערך לפתיחה של קבוצות נוספות כמפורט במסמכי המכרז בכל שנה בכפוף לקיום תקציב.</p> <p>יש לזכור כי קבוצה מסיימת את המחזורים שלה ובמקומה נכנסת קבוצה חדשה ומחזור חדש.</p>	<p>במסגרתה כל מחזור פעיל במשך 3 שנים, היא דוגמא מייצגת? האם הצפי הוא שכל מחזור יהיה פעיל במשך 3 שנים? לדוגמא - אם הצפי הוא לפתיחה של 10 מחזורים בשנה הראשונה, ומהשנה השנייה 5-15 מחזורים חדשים - האם הצפי הוא שבשנה השנייה הספק יפעיל עד 25 מחזורים חדשים וממשיכים (10 מחזורים ממשיכים + 15 מחזורים חדשים) ובשנה השנייה הספק יפעיל 40 מחזורים חדשים וממשיכים (25 מחזורים ממשיכים + 15 מחזורים חדשים)?</p>			
<p>בשנת 2025 צפויים לפעול להערכתנו כ- 8 מחזורים של תוכנית כוכבים ועוד מחזור או 2 של תוכנית נוספות חלק מהקבוצות קיימות וימשיכו תחת הספק.</p>	<p>האם מדובר בשנה הראשונה על 10 מחזורים חדשים? מה מספר המחזורים שצפוי הקבלן להפעיל בשנה הראשונה לרבות המחזורים שפעילים כבר מתוכניות קודמות?</p>	1.3	הקדמה	.181
<p>אכן מדובר בטעות סופר. הכוונה לשנת 2019-2024</p>	<p>... "בין השנים 2019-2024" ...אנו מבינים כי חלה טעות סופר והכוונה היא לשנת 2019, אנא תיקונכם.</p>	4.3.1.1.1	א'	.182
<p>לא מדובר בטעות טכנית. נוסח המכרז המעודכן עומד בעינו.</p>	<p>אמת מידה זו השתנתה מניקוד של 5 נקודות לכל פרויקט לניקוד של 2.5 נקודות לכל פרויקט (כלומר, במקום 4 פרויקטים נוספים נדרש המציע להציג 8 פרויקטים נוספים כדי לקבל את הניקוד המקסימאלי). אמת מידה זו הכפילה את דרישתה מבלי שתהיה התייחסות לכך בתשובות ההבהרה, ויש לציין שעל גבי נוסח המכרז המעודכן מצויין - "נוסח</p>	5.2.1(2)	א'	.183



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
	מעודכן לאחר מענה לשאלות הבהרה". האם זו טעות טכנית? נודה להתייחסותכם/תיקונכם.			
כל פרויקט שמוצג לצורך עמידה בתנאי הסף וכן לצורך ניקוד איכות ברכיבים "מעבר לתנאי הסף" נדרש לענות על כל רכיבי תנאי הסף המנויים בסעיף 4.3.1.1.1	"מחזורים נפרדים יחשבו כפרויקטים נפרדים – "נבקש לאשר שכל מחזור שמוצג במסגרת הפרויקט, נחשב בתנאי האיכות כפרוייקט בפני עצמו, ואינו חייב לעמוד בתנאי הסף מבחינת משך המחזור והיקפו הכספי השנתי אלא אישורכם . לדוגמא – פרוייקט שפעל במשך 4 שנים (2019-2022) ועומד בכל תנאי הסף בסעיף) 4.3.1.1.1 נמשך 24 חודשים, בהיקף כספי של 2.5 משי"ח בשנה), במסגרתו יש בכל שנה מחזור חדש – אנו מבינים שהניקוד עבור אותו פרויקט הוא 10 נקודות (2.5 נקודות לכל מחזור כפול 4 מחזורים). אלא אישורכם.	5.2.1 (2)	א'	184.
ראה מענה לשאלה 184	נבקש לאשר שמציע שמציג 8 פרויקטים מקבל את מלוא הנקודות (2.5 נקודות כפול 8 פרוייקטים) ומקבל ציון זהה למציע שמציג פרויקט אחד או יותר העומדים בתנאי הסף הכוללים/ים במצטבר 8 מחזורים (2.5 נקודות כפול 8 מחזורים).	5.2.1 (2)	א	185.
ראה מענה לשאלה 184	ניסיון עבור גופים ציבוריים : "מחזורים נפרדים יחושבו כפרויקטים נפרדים" – כלומר, אם המציע מציג פרויקט אחד שעומד	5.2.1(3)	א	186.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			בתנאי וכולל 3 מחזורים במצטבר – הוא מקבל את מלוא הנקודות עבור סעיף זה?	
187.	א	5.2.1 (4)	מאחר ואמת מידה זו עוסקת אך ורק בפרויקטים העוסקים בקידום רופאים או אחיות או מקצועות בריאות אחרים ו/או עבודה עם או מול סטודנטים ו/או ניהול של תוכניות הכשרת צוערים ו/או מנהלים בתחום הבריאות, ומעניקה יתרון משמעותי למפעילי התוכניות הקיימים, נבקש לאפשר להציג ניסיון בפרויקטים אחרים העוסקים בתחום הבריאות או לחלופין, להפחית את הניקוד באמת מידה זו.	הבקשה נדחית אין שינוי במסמכי המכרז.
188.	א	5.2.2.1.3.	סעיף 5.2.2.1.3.16 "הרכב המלא של כוח האדם הנדרש לשלב ההכשרה המפורט בהרחבה במפרט השירותים" – לא ברור לנו מה לכתוב בסעיף זה בשיטה. למה כוונתכם?	כאמור בסעיף 3 לפרק מפרט השירותים המפרט את כ"א הנדרש להפעלת התוכניות על המציע להציג את המתודולוגיה להפעלת כוח האדם הנדרש לשיטתו לשלב ההכשרה בהתבסס על המידע במפרט השירותים
189.	נספח 1	הצעת מחיר	נקבע תעריף מקסימאלי למחזור על סך 31,250 ₪ - נבקש לדעת כמה מחזורים נלקחו בחשבון בשנה בחישוב סכום זה?	היקף משוער של מחזורים ותוכניות מופיע בסעיף 1.3 למסמכי המכרז.
190.	נספח 1	הצעת מחיר	הנחה על תעריפי חשכ"ל - האם מספר השעות שנקב לכל בעל תפקיד (לצורך השקלול) הינו עבור מחזור בודד?	מספר השעות מהווה כמות לצורך שקלול בלבד.
191.	ג	2.7.2	מצויין ששלב ההכשרה עשוי לכלול ביצוע פרויקט התנדבותי ע"י המשתתפים - הספק יידרש	הכוונה לדוגמא התנדבות רופאים לפעילות בקהילה / התנדבות צוערים בבתי ספר, הספק יידרש לבחור ביחד עם המשרד והנהלת



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			להגדיר תחומי התנדבות, מקומות התנדבות וביטוח צוערים. יש לציין שגוף עסקי הניגש למכרז אינו רשאי להפעיל מתנדבים. יש גופים מוכרים ספציפיים בישראל שיכולים להפעיל מתנדבים ולבטח אותם בעת ההתנדבות. אנא התייחסותכם והבהרתכם בנוגע לתפקידו של הספק הזוכה בכל הקשור להתנדבות.	התוכנית מקומות מאושרים להתנדבות, להכין רשימת מוסדות יחד עם הנהלת התוכנית ולנהל רישום/ מעקב אחר ביצוע ההתנדבות. רק גופים המבטחים את המתנדבים יאושרו לפעילות התנדבות. על הספק לוודא שיש ביטוחים מתאימים החלים על הפעילות.
192.	הקדמה	1.3	יש אינדיקציה למספר מחזורים, נבקש גם אינדיקציה למספר תוכניות בכל שנה.	תוכנית כוכבים תפעיל בשנה ה 1 כ- 6 תוכניות ומדי שנה בין 5 ל – 10 נוספות ותוכניות מקבילות כ- 2-3 מדי שנה להערכתנו
193.	ג	2.7.2	לאיזה ביטוח נדרש הספק על מנת להפעיל את מערך ההתנדבות?	ראה תשובה לשאלה 191
194.	ג	2.7.2	האם הביטוחים לצוערים במהלך ההתנדבות נעשים על ידי מקומות ההתנדבות?	ראה תשובה לשאלה 191
195.	ג	3.9.3	האם המבנה הארגוני הוא לכל תוכנית בנפרד?	כאמור בכותרת מדובר בצוות התכנית ויש התייחסות בתרשים לכל תוכנית בפירוט, דהיינו לכוכבים בנפרד ולשורשים וניצנים בנפרד.
196.	ג	3.9.3	האם לכל תוכנית במסגרת המכרז נדרשים מנהל תוכנית, מנהל פיתוח, רכזים מחזוריים ומינהלן (בנפרד מתוכניות אחרות)?	כן. אנשי הצוות יהיו נפרדים לכוכבים ומשותפים לשורשים וניצנים.
197.	ג	3.10.5.1	"לספק תינתן אפשרות להעסיק רכז שהוא גם מנחה, או בעלי תפקידים נוספים – "נבקש להבהיר את כוונתכם במשפט זה – הרי תפקיד הרכז הוא גם להנחות אז למה הכוונה במתן אפשרות	משמעות הדבר שיש לספק שיקול דעת להעסיק רכז ומנחה בנפרד או רכז שהוא גם מנחה כמו גם בעלי תפקידים נוספים הנדרשים כדי לקיים התוכניות ולעמוד ביעדים

תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
	"להעסיק רכז שהוא גם מנחה " כמו כן, למה הכוונה ב" -או בעלי תפקידים נוספים ?"			
ראה רכיב סמינר פתיחה / סיום במחזור	סעיף 4.5.2.11+תשובה 5 סדנת סיכום המתקיימת יומיים על פי ההבהרות. היכן סעיף זה בא לידי ביטוי בהצעת המחיר?	4.5.2.11	ג	.198
כן ככל שיעלה צורך לשכור שירותים אלה	"אם התכנית מבוססת באוניברסיטה אז יועבר לאוניברסיטה תשלום על חדרי פעילות קבועים לצורך התכנית – הצעת המחיר בנויה מתפוקות והתפוקות כוללות גם את הוצאותיו של הקבלן בגין חדרי פעילות. במקרה של הדוגמא על האוניברסיטה – האם הקבלן הוא שמממן את חדרי הפעילות באוניברסיטה ?	4.6.1	ג	.199
לא רק, זה תלוי תוכנית ונושאי תוכן. לדוגמא: מעטפת מקצועית בתוכנית כוכבים בתחומי המחקר והחינוך הרפואי .	מה החלק של האוניברסיטאות בתוכניות? האם הן רק מספקות חדרי פעילות בתשלום?	4.6.1	ג	.200
רכיבי גב אל גב מפורטים בסעיף 10.5 לסעיף התמורה בהסכם ההתקשרות. לצרכים מסוימים יש את שכר היועצים.	"בחלק מהתוכניות יוגדר סעיף של תשלומים לגופים אחרים הפועלים יחד עם הספק בתכנית – "האם הוצאות אלו מוחזרות 'גב אל גב' לקבלן ?	4.6.1	ג	.201
על המציע לתמחר את השירותים בהתאם למפרט השירותים בפרק ג'. במידת הצורך למשרד שמור שיקול הדעת להפעיל שירותים שאינם מנויים אך נדרשים, בהתאם לסעיף 10.5 להסכם ההתקשרות לרבות סעיף	יש לציין שלא כל התפוקות במכרז המתוארות בסעיפים 6-12 בפרק ג כוללות דרישה להסעות. להבנתנו המציע מתמחר הסעות (אוטובוסים/מיניבוסים)	4.6.2	ג	.202



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
10.5.1.12	רק היכן שמוגדר במכרז. אנא אישורכם.			
המשרד לא מגדיר לספק את מיקום המשרדים וככל שניתן עדיף לקבוע את מיקומם בתיאום עם הנהלת התוכנית אך כאמור המכרז אינו מגדיר מיקום ספציפי.	היכן נדרשים המשרדים להיות?	4.6.4	ג	203
ראה תשובה לשאלה 203	כמה משרדים על הקבלן לספק? האם משרד מרכזי אחד? האם משרד בצפון ומשרד בדרום?	4.6.4	ג	204
המשרד לא מתערב בגיוס כ"א של הספק לעניין מקום מגוריהם.	האם כ"א שיגוייס הוא מהצפון ומהדרום?	4.6.4	ג	205
כיום חלק מהצוות הקיים שאינו מספיק כדי להפעיל את היקף הפעילות הנקוב במכרז בחלקו עובד מהבית בחלקו מסתובב רבות בשטח ובחלקו עובד מהמשרד בירושלים אך כאמור לא ניתן להקיש מכך על כמות כ"א הדרושה להפעלת היקף הפעילות המשוקפת במכרז.	היכן המשרדים ממוקמים היום בתוכניות הקיימות? כמה עמדות עבודה יש בכל משרד?	4.6.4	ג	206
כיום לא.	האם כיום מושכרים חדרים באוניברסיטה, במידה וכן – באיזו אוניברסיטה?	4.6.4	ג	207
הערכת היקף התוכניות מצוינת בסעיף 1.3 למסמכי המכרז. בכל מקרה תשלום עלויות תקורה יבוצע בהתאם לרכיב "תקורה למחזור לשנה".	סעיף 4.6.4+תשובה 80 רשמתם בתשובתכם שהמציע נדרש לגלם בהצעתו עלות משרדים לצוותי התוכניות. מאחר ואין מכפלות של מחזורים בהצעת המחיר, ומאחר ובהבהרות מצויין "כי מדובר בכמות לצורך שקלול בלבד" (תשובה 89), לא ניתן לגלם עלויות קבועות על רכיבי ההצעה. אנא התייחסותכם.	4.6.4	ג	208
ראה תשובה לשאלה 194	נבקש לוודא שהמציע אינו נדרש לתמחר ביטוחים לצוערים. אנא	4.6.5.8	ג	209



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
	אישורכם.			
פניה מסוג זה נעשית על ידי המשרד ולא על ידי הספק.	"לרבות ביצוע אפיון צרכים לצורך פניה לתיחור באמצעות הוראת תכ"מ 16.2.19 – "באילו מקרים יצטרך הספק לבצע פנייה מסוג זו ?	5.1	ג	.210
התקשרות הספקים שיפעלו מכוח מכרז מרכזי יבוצע על ידי המשרד לרבות תשלום התמורה עבור התקשרויות אלו	אנו מבינים שהמשרד הוא שיממן את הפעילות של הספקים המופעלים מכוח הוראת תכ"מ, ושתפקיד הספק הזוכה הוא רק לבצע פנייה, תיאום ובקרה. אנא אישורכם.	5.1	ג	.211
בין 15-25	נבקש הערכה למספר משתתפי התוכנית בשנה להם הספק יעביר כספים וירכוש מחשבים?	5.4	ג	.212
כדי לקיים מפגשים/ ערבי חשיפה יש לאפשר הרשמה מוקדמת ומעקב אחר הנרשמים לטובת רישום/ הפצת זימונים/ הודעות וכו. התשובה כן.	5.2.5 + תשובה מספר 42 האם המציע נדרש לתמחר את סעיף 5.2.5.3 – יצירת טופס הרשמה ומעקב על המתעניינים ?	5.2.5	ג	.213
על הספק לנהל את הנתונים של המתעניינים והמשתתפים באופן מאורגן ובמערכת ייעודית לניהול משתתפים ותהליכים. כיום הנתונים מנוהלים במערכת CRM מבוססת סלספורס	האם המציע נדרש לתמחר פיתוח מערכת מידע למעקב אחר מתעניינים ומתן מענה על שאלות?	5.2.7	ג	.214
הכמות בטופס הצעת המחיר היא לפי עלות ליחידה. המשרד ישלם על פי ביצוע בפועל בהתאם לכמות הטקסים שיערכו ועל פי תוכנית עבודה.	מדובר על שני טקסים – טקס סיום וטקס פתיחה. עם זאת, בנספח הצעת מחיר, הכמות השנתית היא טקס אחד בלבד. אנא הבהרתכם	6.1	ג	.215
טקס פתיחה וסמינר פתיחה הינם רכיבים נפרדים שישולמו על פי ביצוע בפועל	סעיף 6 + תשובה 6 : בתשובה 6, המתייחסת לטקס פתיחה, מצויין שהאירוע לצוערים יתקיים במשך יומיים. עם זאת, המציע נדרש לתמחר אירוע ספציפי של טקס, ללא מפגש בן יומיים.	6	ג	.216



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			אנא הבהרתכם.	
.217	ג	6.3.4	כמה צוערים נדרש לצלם בסרטון? הצילומים יכללו גם מקטעים שיצולמו במהלך פעילות שוטפת ויכללו את כלל הקבוצה ומאידך ראיונות עם מספר חד ספרתי של משתתפים מובילים	
.218	ג	6.3.4	כמה ימי צילום נדרשים לשם הפקת הסרטון?	להערכתנו בין 2 – 3 ימים לכל סרטון
.219	ג	6.3.5	מה משך האירוע?	הטקס לרוב יהיה חלק מסמינר דו יומי אך הטקס עצמו עם כמות המוזמנים המוגדלת יתקיים באופן חד יומי
.220	ג	6.3.5	מה משך הסרטון?	להערכתנו הסרטון הסופי לאחר עריכת חומר הגלם יהיה באורך של עד 7 דקות לכל היותר
.221	ג	6.3.5	האם נדרש גם צילום סטילס?	כן
.222	ג	6.3.5	האם על הצלם להיות נוכח לאורך כל האירוע?	על הצלם להיות נוכח ברובו המכריע של האירוע
.223	ג	6.3.10	האם תיק עם לוגו יש להביא למועמדים גם בטקס פתיחה וגם בטקס סיום? בטקס הפתיחה. בטקס הסיום יש להערך לחלוקה של תשורה שוות ערך (תעודות סיום, תשורה וכו')	
.224	ג	6.3.11	על מנת לתמחר את הנסיעות, היכן צפויים להתקיים הכנסים?	בכל הארץ חלקם בצפון חלקם בדרום וחלקם במרכז.
.225	ג	6.4	"אפיון הטקס ישולם במסגרת שירותי המינהלה השנתיים – " האם הכוונה ב"שירותי מינהלה " היא לסעיף" תקורה לשנה למחזור "בהצעת המחיר ?	הסעיף יימחק. ראה נוסח מכרז מעודכן.
.226	ג	6	כמה שעות מרצה נדרש המציע לתמחר עבור האירוע?	להערכתנו בין 2-3 לכל היותר



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
.227	ג	7.2.1	האם הלינה היא בסטנדרט של שניים בחדר?	כן בחלוקה של גברים ונשים בנפרד והתייחסות לצוות התוכנית ולמקרים חריגים.
.228	ג	7	סעיף 7+תשובות הבהרה 52 האם גם בטקס הפתיחה בו משתתפים כ- 40 איש רק 30 מתוכם לנים?	כן
.229	ג	7	באיזו עיר/אזור צפוי הטקס להתקיים?	אין התחייבות לעיר מסוימת אך סביר שיתקיים באזור המרכז/ ירושלים כדי לאזן בין משתתפים צפונים לדרומיים
.230	ג	8	היכן התבצע סמינר דומה בתוכניות האחרות הקיימות כיום (באיזה מרכז הארחה/אכסנייה)?	במלונות ובתי הארחה למיניהם. מדובר בתוכניות מצוינות שחשוב שיהיו בתנאים טובים ומתקיים מנעד של מקומות לפי אזורים ואופי הסמינר.
.231	ג	8.1.1	האם הלינה היא בסטנדרט של שניים בחדר?	כן. ראה תשובה לשאלה 227
.232	ג	8.1.2	כמה חדרי פיצול נדרשים ולכמה שעות בכל יום?	לרוב חדר פעילות אחד. לעיתים משלבים חלוקה לקבוצות ומנצלים מרחבים ציבוריים במלון או פעילות אוטודור או סיור. כמובן שהנתונים יכולים להשתנות בהתאם לצרכי הסמינר
.233	ג	8.1.4	כמה שעות מרצה על המציע לתמחר עבור סמינר בן יומיים?	לצורך הערכה בלבד בין 3-6. ישנם סמינרים שמתקיימים בהם יותר מפגשים עם מרצים בשכר אך לעומתם יש סמינרים כי רוב המרצים והתוכן עובר על ידי צוות התוכנית והמשרד.
.234	ג	9.3.1	לשם תמחור, כמה ק"מ צפוי להיות כל כיוון?	משתנה בהתאם לסמינר. יש לקחת בחשבון כי יהיו סמינרים בדרום בצפון במרכז בירושלים בתוכניות השונות על פי צורך על מנת לחשוף ולהכיר את מערכת הבריאות
.235	ג	9.3.1	האם נדרש נהג צמוד ל 8-10 שעות?	במהלך הסיורים יידרש נהג צמוד. ביתר התוכנית לרוב לא.
.236	ג	9	סעיף 9+ תשובה 55	זה תלוי תוכנית וסמינר ספציפי אשר יוגדר



תשובה	שאלה	מספר סעיף	שם הפרק/נספח	מס"ד
יחד עם הספק בהתאם למטרות התוכנית והסיוור. יכולים להיות ימיים רצופים של סיוור ואכן יהיה תוכן של פתיחה סיכום יום או עיבוד במלון/בית הארחה ויש מקרים שתכנים אלו יקרו מחוץ למקום הלינה.	מצוין בתשובה שסיוור הוא בין 8 ל 10 – שעות. האם גם ביום השני יש סיוור בן 8-10 שעות? בנוסף, אם כל יום סיוור הוא בן 8-10 שעות, אז האם אין התכנסות ולימוד בבית הארחה/אכסנייה?			
מדובר בימים מלאים נדרש בהם כיבוד קל בבוקר, ארוחת צהריים ערב בוקר וצהריים למחרת. בהתאם לתוכנית הסיוור יבנו הארוחות ונקודות הארוחות ובהתאם לכך גם ההזמנה מול מקום הלינה. (מצורף לוז לדוגמא)	על מנת לתמחר את הכיבוד ואת השימוש באולם התכנסות בבית הארחה/אכסנייה – נבקש לקבל לוי"ז לדוגמא של סיוור, נבקש לדעת מתי המשתתפים מגיעים לבית הארחה ביום הראשון ומתי הם יוצאים ממנו ביום השני.	9.3.6	ג	.237
לכל תוכנית מאפיינים שונים ולכן לא ניתן להעריך. על הספק לגלם עלויות אלה על רכיב יום הסיוור במוסדות מערכת הבריאות.	כמה שעות מרצה על המציע לתמחר?	10.4.1.2	ג	.238
יכול להיות מצב בו יידרש נהג צמוד ליומיים בימי הסיוור וזה תלוי תוכנית הסיוור	האם נדרש נהג צמוד במשך יומיים?	10.4.1.1	ג	.239
על הספק לגלם את כלל העלויות ברכיבי טופס הצעת המחיר. מוביל קורס ישולם באמצעות רכיב תפוקה – סדנאות מקצועיות בתחומי מנהיגות.	האם המציע נדרש לתמחר מוביל קורס חיצוני או שהספק הזוכה יקבל החזר על מוביל קורס באמצעות סעיף "יועץ 2 – יועצים חיצוניים" המופיע בהצעת המחיר?	11.2.2	ג	.240
ראה תשובה לשאלה 240 וכן תשובה 62 למענה הראשון עומדת בעינה.	סעיף 11.2.2+תשובה מספר 62 ניתן להבין מתשובה 62 שאין צורך במוביל קורס חיצוני בכל הסדנאות. לפיכך, נבקש שתהיה הצעת המחיר נפרדת לסדנאות ללא מוביל קורס חיצוני ולסדנאות הכוללות מוביל קורס חיצוני. אנא התייחסותכם.	11.2.2	ג	.241
ראה תשובה לשאלה 240 וכן תשובה 62 למענה הראשון עומדת בעינה.	11.2.2+תשובה 62 "מוביל קורס חיצוני – "	11.2.2	ג	.242



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			הצעת המחיר היא עבור" יום סדנה "בן 3-4 שעות בעוד שתשובה מספר 62 מציינת שיתכן שיהיו הכשרות עם מספר סדנאות. המציע נדרש לתמחר מוביל קורס חיצוני מבלי שתהיה הצעת מחיר מסודרת לקורס המלווה בפרטים כגון – היקף שעות פיתוח הקורס, היקף שעות הנחייה של המוביל, היקף שעות פיקוח צמוד, היקף שעות בדיקת התוצרים ועוד. כדי שהמציע ידע לתמחר סעיף זה, נבקש להבהיר את הנושא .	
243.	ג	11.2.2	+11.2.2 תשובה 62 מאחר והיקף שעות עבודתו של מוביל קורס חיצוני אינו ידוע בשלב זה, נבקש להוסיפו לבעלי התפקיד בהצעת המחיר בגינם ניתנת הנחה על מחירי מחירון חשכ"ל .	ראה תשובה לשאלה 240 וכן תשובה 62 למענה הראשון עומדת בעינה.
244.	ג	11.2.2	+11.2.2 תשובה 62 תשובה מספר 62 מציינת שישנן הכשרות הכוללות פרויקט אמצע ופרויקט גמר. מה על המציע לתמחר בכל הקשור לפרוייקט אמצע ולפרוייקט גמר, היכן זה בא לידי ביטוי בהצעת המחיר ?	פרויקטים אלו יוגשו על ידי המשתתפים ואין דרישה שהספק יתמחר אותם מעבר לצוות התוכנית האמון על ועדות הבדיקה ועל ליווי המשתתפים לאורך התוכנית.
245.	ג	11.2.3	כמה שעות מרצה על המציע לתמחר?	ראה תשובה לשאלה 238
246.	ג	11.2.4	"מפגש סיום קורס הכולל הצגת תוצרים בפני פאנל מומחים – "מה על המציע לתמחר בכל הקשור לפאנל וכיצד זה בא לידי ביטוי בנספח הצעת מחיר ?	לא נדרש תמחר. צוות התוכנית יחד עם בכירים מבתי החולים מהם מגיעים המשתתפים ונציגי המשרד יהיו פאנל המומחים. על הספק לסייע לצוות התוכנית לעמוד במשימה.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
247.	ג	12	12+ תשובה 63 להבנתנו תשובה 63 אינה עונה על השאלה. אנא הבהרתכם - כמה נוכחים יש בהרצאת העשרה פיזית?	משתתפי המחזור העובר את ההרצאה. בין 15-25 על פי גודל הקבוצה של המחזור.
248.	ג	13.2	13.2+ תשובה 64 בהמשך לתשובתכם ש"יתכן והרצאות מקוונות יארכו עד 4 שעות – "נבקשכם להגדיר בהצעת המחיר מחיר ל"הרצאת העשרה/סדנה (מקוונת) במחזור" עבור שעתיים. יש פער במחיר בין הרצאה בת שעתיים לבין הרצאה/סדנה בת 4 שעות. בנוסף, נבקש להגדיר שבמידה וההרצאה/סדנה נמשכת 4 שעות, המציע יקבל החזר בגין 2 הרצאות/סדנאות.	מקובל. הרצאה שתימשך 4 שעות תשולם לפי 2 הרצאות בנות שעתיים. מתחת לארבע שעות תשולם תמורה בהתאם להצעת המחיר.
249.	ג	נספח 1	נספח 1 – הצעת מחיר – "תקורה לשנה למחזור" בסעיף 1.3 למכרז, ישנה הערכה שאינה מחייבת את המשרד, במסגרתה מצויין: המשרד צופה כי ייפתחו בשלב ראשון 2-4 מחזורים של תוכניות שונות ובמהלך השנה הראשונה עד 10 מחזורים..." מאחר ומדובר על תקורה לשנה "למחזור" – נבקש לדעת מספר מחזורים ומספר תכניות מינימאלי שהמציע בוודאות יפעיל בשנה, מאחר והתקורה לשנה למחזור כוללת גם הוצאות בגין משרדים וציוד נלווה ואינה מכסה את	ראה תשובה לשאלה 180



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			עלויות הספק.	
.250	ג	נספח 1	נספח 1 – הצעת מחיר – "תקורה לשנה למחזור" האם הספק הזוכה יקבל תקורה בגין כל מחזור פעיל באותה השנה (בגין מחזור חדש וכן בגין מחזור שממשיד)?	התקורה תהיה לכל מחזור בו הספק מפעיל את המחזור ללא קשר לספק שהחל את המחזור.
.251	ג	נספח 1	נספח 1 – הצעת מחיר – "תקורה לרכיב גב אל גב" אנו מבינים שהסכום 9,500,000 ₪ אינו כולל מע"מ. אנא אישורכם.	לא כולל מע"מ
.252	א+ד	2.2	סעיף 2.2 בהסכם דן על 11 מחזורים בשנה הראשונה וכן על 10 מחזורים בשנה הראשונה. מה הצפי? 10 או 11 מחזורים בשנה הראשונה?	ראה סעיף 1.3 למסמכי המכרז.
.253	ד	12.1	האם היקף ההתקשרות כולל גם את רכיבי "גב אל גב" (9.5 מיליון ₪)?	למען הסר ספק ערבות הביצוע תשולם מהיקף ההתקשרות כפי שייקבע על ידי וועדת מכרזים. לעניין רכיבי גב אל גב בפרק התמורה מדובר בהערכה לצורך שקלול ההצעות בלבד.
.254	ד	6(ג)+(ד)	נבקש לוודא שהספק הזוכה מקבל החזר בשיטת "גב אל גב" בגין הביטוחים הרפואיים לטיסות לחו"ל ולמגיעים מחו"ל. אנא אישורכם.	כן. בגין כל הנוגע לסיור חו"ל יקבל הספק החזר בשיטת "גב אל גב".
.255	ד	10.5.1.2	"ציווד לימודי כולל מחשבים – האם זה כולל גם" אספקת כלי כתיבה, הפקת עזרי למידה וחומרים מצולמים "כפי שכתוב בסעיפים 6-12 בפרק ג ?	כן
.256	ג	5.4.1	"יש לשים לב כי הספק יערך לניכוי	ראה נוסח מכרז מעודכן.



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			מס במקור "עבור אילו תשלומים נדרש הספק להיערך לניכוי מס במקור, ומדוע?	
257.	פרק א'	4.3.1.1.1.	לדעתנו נפלה טעות סופר והכוונה הייתה כי לעניין תנאי סף זה יחשב מחזור כפרויקט ולא פרויקט כמחזור. נבקש הבהרה בנושא.	מחזור העונה על תנאי הסף יכול להיחשב פרויקט לצורך הוכחת עמידת המציע בתנאי הסף.
258.	פרק א'	5.2.1	כמות הפרויקטים הנדרשת לטובת ניקוד נוסף הוכפלה, בהתאם נבקש שבניקוד האיכות יחשבו מחזורים העומדים בכל תנאי הסף (היקף כספי, היקף משתתפים ותחומי התוכן) אך נמשכו 12 חודשים למחזור כפרויקט.	הבקשה נדחית אין שינוי במסמכי המכרז.
259.	פרק א'	5.2.1	האם לצורך ניקוד האיכות פרויקט שנמשך מעל 48 חודשים יכול להיחשב כשני פרויקטים? (כלומר כל 24 חודשים ייחשבו כפרויקט)	הדרישה היא לפרויקט נוסף ולא לאותו פרויקט שהוצג.
260.	פרק א'	5.2.1	האם לצורך תנאי האיכות, מחזור שנמשך שנה וחצי אך עומד בכל תנאי הסף האחרים ייחשב כעומד בתנאי הסף מבחינת משך?	על המציע לעמוד בכל תנאי הסף כהגדרתם במסמכי המכרז.
261.	פרק א'	5.2.1	האם הכוונה בהיקפו הכספי השנתי של הפרויקט עמד על לפחות 2,500,000 ₪ כולל מע"מ - לממוצע שנתי של הפרויקט כולו או שמא שכל שנה עמדה ב2,500,000 ₪ כולל מע"מ?	לצורך עמידה בתנאי הסף, בכל שנה למשך 24 חודשים
262.	נספח ג'	3.10.6	לא תוקן הניסיון הנדרש לרכז אדמיניסטרטיבי בהתאם לאישור בשאלות ותשובות (שאלה 76)	כאמור במענה לשאלה 76 לסבב שאלות ההבהרה הראשון הבקשה מתקבלת. ניתן להציג גם ניסיון של שנה עבור הרכז הלוגיסטי.
263.	נספח ג'	3.10.7	לא תוקן מועד הגיוס של מנהל הרשת בהתאם לתשובה לשאלה	כאמור במענה לשאלה 74 לסבב שאלות ההבהרה הראשון מנהל הרשת יגויס בסמוך



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			74.	לסיומו של המחזור הראשון ותחילת תהליך ההשמה.
264.	נספח ג'	3.10.7.2.2	לא תוקן היקף שנות הניסיון של מנהל הרשת בהתאם לתשובה לשאלה 78	כאמור במענה לשאלה 78 הבקשה מתקבלת. ניתן להציג מנהל רשת בעל 3 שנות ניסיון במהלך 5 השנים האחרונות.
265.	פרק ג'	5.4.1	האם יש צורך בכלל בניכוי במקור שכן להבנתנו מדובר במלגות לסטודנטים וההכנסה בידם היא הכנסה פטורה ממס. הסטודנטים לא עובדים, לא נותנים שירות וזו רק מלגת בתקופת הלימודים למימון שכר הלימוד או לצורך קיומו של הסטודנט.	יש לפעול על פי דין.
266.	כללי	6.5.2	נבקש כי תינתן התראה בת לפחות 30 יום על תחילת עבודה	לא ברור לאיזה סעיף מתייחסת ההתראה.
267.	פרק 1	10.11	פרק - 1 הנחיות כלליות נבקש כי טרם חילוט הערבות תינתן לספק אפשרות תיקון (ככל שתיקון אפשרי) וכי הסכום שיחולט ישקף את הנזק שנגרם בפועל וכי הערבות לא תהווה פיצוי מוסכם.	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.
268.	פרק 1	14.2	"נבקש כי על אף האמור בכל מקום במכרז ו/או בחוזה: 1.בטרם הגשת הצעה לתיחור תינתן האפשרות להגיש שאלות הבהרה לתיחור המסוים, בכל עניין הכלול בתיחור. 2.הספק לא יהא מחויב להיענות לכל תיחור וכי אי היענותו, בנסיבות סבירות, לא תגרור כל סנקציה כנגד הספק. כך, למשל במקרה והתיחור כולל תנאים	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			<p>נוספים ו/או שונים, אשר לא מקובלים על הספק ו/או אשר אינו יכול להעריך את הסיכון שלהם במועד זה או לתמחר אותו, כגון קנסות ופיצויים מוסכמים, ו/או שאינו עומד בתנאי הסף של התיחור.</p> <p>הערה זו רלוונטית גם לסעיף 9.3 לנספח ב".</p>	
269.	פרק 1	14.3.1	<p>פרק 1 - הנחיות כלליות "המונח "שביעות רצונו של עורך המכרז" מופיע כקריטריון לבדיקת עמידת הספק בהתחייבויותיו. מאחר שמדובר בקריטריון סובייקטיבי לחלוטין, יקשה הדבר על הספק, מטבע הדברים, להיערך בהתאם על מנת להבטיח עמידה בקריטריון זה. לפיכך מוצע להגדיר, כי המונח "שביעות רצון" משמעותו: ביצוע התחייבויות הספק בהתאם לתנאי החוזה ונספחיו.</p> <p>הערה זו רלוונטית גם לסעיף 2 בנספח א'."</p>	<p>הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.</p>
270.	פרק 1	14.12	<p>פרק - הנחיות כלליות נבקש כי טרם ביטול זכייה של ספק במכרז, המזמין יאפשר לספק זכות שימוע וכן לתקן את הדרוש תיקון.</p>	<p>הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.</p>
271.	פרק 1	18.1	<p>פרק 1 - הנחיות כלליות "נבקש כי הארכת התקשרות תעשה בהודעה בת 30 ימים מראש ובכתב.</p> <p>הערה זו רלוונטית גם לסעיף 5.2</p>	<p>הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.</p>



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			בנספח ב'."	
.272	נספח ב	2.3	נספח ב' - הסכם התקשרות נבקש כי המזמין ישלח לספק התראה מראש בת 30 יום על כל הרחבה של הזמנה קיימת	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.
.273	נספח ב	7.2	נספח ב' - הסכם התקשרות נבקש לסייג שחל רק לגבי מה שהוכן ספציפית עבור המזמין ולא תוצרים גנריים. נבקש להוסיף כי הוראות הסעיף לא יחולו לגבי זכויות הקניין במתודולוגיות, נהלי ושיטות עבודה, כלים סטנדרטיים, רעיונות, תפישות, know-how ו/או פיתוחים סטנדרטיים ו/או ידע אשר הנו ידע ג'נרי ואינו מהווה פיתוח אשר נוצר באופן יעודי עבור המזמין, ואלה ישארו בבעלות הספק.	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.
.274	נספח ב	9.1.5	נספח ב' - הסכם התקשרות נבקש בנוסף כי לא תחתם הסדר פשרה ללא אישור הספק מראש ובכתב.	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.
.275	נספח ב	10.3.1	נספח ב' - הסכם התקשרות נבקש כי התמורה לא תופחת גם אם המדד יורד.	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.
.276	נספח ב'	10.4.2	נספח ב' - הסכם התקשרות נבקש להשמיט את הסעיף. לא ברור על אילו שינויים מדובר ולכן לא ניתן להסכים הסכמה גורפת לחיובים לא ידועים.	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.
.277	נספח ב'	5.3.1	"נבקש כי גריעה מרשימת ספקי המסגרת תעשה בכפוף למתן זכות שימוע ואפשרות לתיקון (ככל	במכרז זה אין כל התייחסות לספקי מסגרת.



מס"ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			שאפשרי). הערה זו רלוונטית גם לסעיף 5.4.1."	
278.	נספח ב	13	<p>נספח ב הסכם התקשרות "נבקש כי על אף האמור בכל מקום אחר במכרז ו/או בהסכם יחולו הגבלות האחריות שלהלן בגין כל תביעה, מכל סוג שהוא, בין בעילה חוזית או בעילה נזיקית:</p> <p>1. כל צד יישא באחריות המוטלת עליו על פי דין, במיוחד בכל הנוגע לנזק גוף ו/או לרכוש.</p> <p>2. הספק יהא אחראי לנזק ישיר בלבד ולא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי, שייגרם למזמין ו/או מי מטעמו ו/או לצד שלישי כלשהו, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח.</p> <p>3. גבול אחריות הספק בגין נזקים כלשהם לא יעלה על סך כל התמורה ששולמה בפועל לספק בתקופה של 12 החודשים שבסמוך לפני אירוע הנזק או שהייתה צפויה להיות משולמת (אם טרם חלפו 12 חודשים).</p> <p>4. הספק לא יהיה אחראי לכל נזק שהוא שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו סבירה של הספק ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין ו/או מי מטעמו. נבקש להבהיר כי הספק לא ישא באחריות לנזקים שנגרמו כתוצאה</p>	<p>הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.</p>



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			מביצוע עבודה או שינויים בתוצריו או בכל חלק מהם על ידי גורם כלשהו לבד מהספק. ”	
279.	נספח ב'	17.2.5	נספח ב' - הסכם התקשרויות נבקש למחוק סעיף זה. לא סביר כי הערבות תהווה פיצוי מוסכם ותחולט בכל מקרה ללא קשר לגבוה הנזק שנגרם למזמין. נבקש כי הערבות תחולט רק בגין הפרה יסודית וכן נבקש כי טקס נקיטת כל אחת מהפעולות המנויות בסעיף תינתן לספק זכות שימוע ותיקון (ככל שאפשרי).	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.
280.	נספח ב	17.2.6.1	נספח ב' - הסכם התקשרויות נבקש כי גובה הפיצוי יוגבל ל 5% מההזמנה הרלוונטית או השירות. נבקש כי במקרה של החלפת עובד עקב נסיבות שלא תלויות בספק לא יחול סעיף הקנסות. נבקש כי עיכוב בהגשת דוח - רק אם עברו מעל 5 ימים ובמידה והעיכוב נגרם עקב מעשה און מחדל של הספק.	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.
281.	נספח ב'	18	נספח ב' - הסכם התקשרויות נבקש להמנע ממצב של DOUBLE SIPPING ושלא יהיה מצב שבגין אותו ארוע גם מחלטים ערבות, גם מקזזים פיצוי מוסכם וכו.	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז. המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.
282.	נספח ב	19.1.3	נספח ב' נבקש כי יפורט כי שיתוף הפעולה כאמור הינו בתמורה. הסכם התקשרות	על הספק לגלם את כלל העלויות ברכיבי התמורה המנויים בנספח הצעת המחיר. לא תשולם תמורה נוספת ללא אישור מראש בכתב של וועדת מכרזים של המשרד.
283.	נספח ה	סודיות	נספח ה - סודיות	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.



מס'ד	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	שאלה	תשובה
			<p>נבקש להחריג מידע באופן שלא יכלול: מידע אשר לגביו יכול הצד המקבל לבסס, בראיות בכתב, כי מתקיים אחד מאלה: (1) המידע האמור היה במועד מסירתו לצד המקבל בגדר נחלת הכלל, או הפך לכזה במועד מאוחר יותר שלא עקב חשיפתו, במישרין או בעקיפין, על ידי הצד המקבל, עובדיו, נציגו או מי מטעמו תוך הפרת הסכם זה; (2) המידע היה כבר בידי הצד המקבל קודם למסירתו על ידי הצד המוסר ובלבד שהצד המקבל הודיע על כך לצד המוסר עובר למסירתו כאמור; (3) המידע פותח על ידי הצד המקבל באופן עצמאי ובלי קשר, זיקה או התייחסות למידע כלשהו שהועבר לצד המקבל על ידי הצד המוסר או מטעמו.</p>	<p>המשרד יפעל על פי דין ובהתאם לכללי מנהל תקין.</p>



מפגש מס': 14 מחזור א' 17.3.25
סמינר אזוריות דרום
קיבוץ אורים

09:00 - איסוף מתחנת הרכבת באשקלון

09:45-10:00 - קפה ונשנושים

10:00-11:30 - מהי אזוריות - **[REDACTED]** ראש תחום אזוריות, **[REDACTED]**

11:30-11:45 - הפסקה.

11:45-12:30 - מדברים דרום, אלה

12:30-13:10 - ארוחת צהרים

13:10-14:30 - חדשנות רפואית ויזמות בדרום - **[REDACTED]**

[REDACTED]

15:00-17:00 - סיור מודרך קיבוץ ניר עוז

17:30-18:15 - מנוחה וקבלת חדרים.

18:15 יציאה לערב חוויתי

18:45-21:45 - סדנת בישול



מפגש מס': 14 מחזור א' 18.3.25
סמינר דרום

יום ג':

07:30-08:30 - ארוחת בוקר

08:30-09:30 - פתיחת יום

10:00-12:30 - סיור במרכז השיקום עדי נגב

12:30-13:15 - ארוחת צהרים.

13:40-15:40 - ביקור במרכז עטופות קיבוץ ארז - מפגש עם הנהגה מקומית

ותושבים, סיפור הקמת המרכז, [REDACTED]

15:40-17:00 - עיבוד וסיכום הסמינר, משובים.

17:00 - התפזרות